

广州市荔湾区人民政府花地街道办事处 2021 部门整体支出绩效评价报告

根据财政预算绩效管理要求，2021 年花地街道办事处对部门整体支出开展绩效自评，年度整体实际支出 6364.24 万元，预算完成率 100%，较年初预算 4982.39 万元，调整增支 1381.85 万元，预算调整率 27.73%。从整体评价情况来看，预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标，立项依据充分，设置了科学、客观的绩效目标及绩效指标，用明确、清晰、可衡量的绩效指标体系体现项目预期产出及效果。

一、项目安排管理使用效益情况

2021 年度，花地街道办事处（部门）财政支出项目包括办事处本级两新党组织工作经费、社区党组织服务群众专项经费、街道综合专项工作经费、居委会专职人员经费、环卫保洁经费、新型冠状病毒感染肺炎疫情防控经费、区重点项目风险防控及运行保障工作经费、家庭综合服务中心政府购买服务，以及社区服务中心、出管中心、文化站、退役军人站等事业单位非编人员经费项目等共 73 个项目，实际支出 3601.87 万元，预算完成率 100%，较年初预算 2671.07 万元，

调整增支 930.80 万元，预算调整率 34.86%。从评价情况来看，我单位较好完成了 2021 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。主要绩效目标完成情况：

（一）通过完善街道工作，提高工作人员服务群众的素质，不断把街道各线工作向基层延伸、向纵深发展，使街道工作逐步规范化、制度化；同时通过广泛性开展服务市民工作、联系群众活动、完成区政协各时期安排工作等，提高街道各线人员的综合素质和办事能力，保证街道活动的质量，更好的行使权利和义务。任务涉及项目资金 524.51 万元。

（二）为有需要的社区居民得到预防性、支持性、补救性、照护性、发展性的综合服务。注重孵化、维系社区内居民自助、互助组织，推动旧楼宇加装电梯工作标准化、制度化、规范化 电梯加装完毕，根据相关部门验收合格，取得相关使用证件，提高基层群众参与社区活动、社区服务热情，为建设幸福广州，实现“中国梦”打下坚实的基础。任务涉及项目资金 1444.24 万元。

（三）完成花地街辖区按照《广州市建设“更干净、更整洁、更平安、更有序”的城市环境秩序》的工作要点有效防范遏制重特大事故，推动地区安全的持续稳定好转。落实区关于安全工作的部署和工作目标，以遏制重特大安全事故为重点，宣传平安创建，提高了居民群众的幸福感、认同感

和参与感。防范化解各类社会矛盾，维护辖区社会稳定大局。

任务涉及项目资金 1014.69 万元。

（四）增强“两新”党组织的凝聚力和战斗力，促进“两新”党组织健康有序发展，通过强化党员教育学习实践活动，加强学习型党组织建设，开展系列党的组织活动，严明党的组织纪律，发挥党员先锋模范作用，擦亮花地党建品牌，进一步提高党在非公企业党组织的凝聚力、战斗力。通过强化党员教育学习实践活动，加强学习型党组织建设，加强基层党建工作，提升基层党员群众服务满意度。任务涉及项目资金 108.06 万元。

二、综合评价情况及评价结论

2021 年花地街道办事处始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，在区委和区政府的坚强领导下，以政治建设为统领，以初心使命为动力，以高质量发展白鹅潭商务区核心区为抓手，攻坚克难、锐意进取，统筹推进疫情防控与经济社会发展。能以提质增效升级为发展导向，加快建设发展平台，加快优化公共服务配套，加快推进城市更新改造，营造更干净、更整洁、更平安、更有序城市环境，维护社会稳定，增进民生福祉为目标，按期完成各项工作任务。预算经费整体支出和各项目支出的预算完成率均是 100%，绩效自评优。

三、工作中存在的问题及改进措施

（一）项目落地和建设进度滞后，导致经济发展内生动力不足。辖内重点项目落地后，受疫情、资金链等影响，有的建设进度比较缓慢，有的尚处于建设周期，新的经济增长点尚未形成。

（二）辖区多个地块征拆导致招商引资缺乏有效临时载体。新隆沙、陆居路地块收储，“三馆合一”项目及地铁 11 号线、22 号线、碧桂园恒基项目、花地村城中村改造二期项目等多个项目几乎同时在开发建设，造成企业外流、招商载体缺失、经营信心不足等负面影响。

（三）基层任务繁重、权责不清的矛盾仍比较突出。在“属地管理”的原则下，街道部分工作与职能部门存在人与事不对等、权责利不清晰等情况。特别是行政执法改革后，506 项行政执法事项直接下放街道，对如何准确衔接，并做好法律文书、法制审核等方面工作仍然是一大难题。

四、2022 年工作计划及改进措施

2022 年，花地街办事处将持续加强党的组织建设，坚持引领群众与服务群众相统一，深化“放管服”改革，攻坚克难全面推进重点工作，加快宜居宜业城市更新，打造干净整洁人文花地，统筹城区智慧安全运行，保障地区群众安全稳定。将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在区委、区政府的领导下，统筹推进疫情防控和经济社会

会发展，笃定心志、凝心聚力，在建设国家中心城市和粤港澳大湾区广佛极点核心区中展现花地新作为。在预算资金管理上，将继续针对实际工作情况原因分析，跟踪预算项目支付进度，加大对预算项目的执行进度、项目经费使用情况及绩效管理情况的督办，将责任落实到人，切实提高预算执行及绩效管理工作水平。