

# 广州市荔湾区协作办公室 2022 年部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门职能

广州市荔湾区协作办公室的主要职责是：

1. 贯彻执行中央和省、市的有关方针政策及法律法规，结合本区实际，组织拟订本区跨地区、跨部门、跨行业国内交流与合作的发展规划、计划，并组织实施。
2. 负责联络辖区内全国各地区驻穗机构；承担由市政府主办的广州博览会荔湾展区等展会的组织筹办工作。
3. 在城市总体规划指导下，负责组织编制、实施科技创新产业区内的各类专项规划；负责统筹协调产业区的土地储备、开发利用和城市更新规划工作；统筹产业区内工业园区升级改造工作，推进产业区产业连片开发和集聚发展。
4. 负责科技创新产业区运营管理工作和园区管理工作，组织指导代建单位推进建设实施；指导园区内政府自建物业的运营管理；统筹协调产业区内市政配套和公共设施建设。
5. 负责科技创新产业区招商引资工作，组织推进产业投资、产业发展、创新创业配套服务等工作。
6. 负责统筹协调科技创新产业区重点企业跟进服务工作，参与、跟踪项目洽谈和建设的全过程。
7. 完成区委、区政府交办的其他任务。

我办设有综合科、经济协作科、开发建设科和运营管理科。

### （二）部门整体收支情况

全年预算数 1332.96 万元，执行数 1332.96 万元，完成预算的 100%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 853.76 万元，政府性基金预算财政拨款支出 479.20 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 720.27 万元，项目支出 612.69 万元。年末结转和结余 12.22 万元。

### （三）部门整体支出绩效目标

紧紧围绕“建设国家重要中心城市核心功能区”的目标，力争发挥荔湾作为国家重要中心城市核心功能区及粤港澳大湾区建设的重要作用，高标准建设科技创新产业平台，有序推进国际科技创新产业平台建设、区域协作等工作。（一）按标准按规定组织筹办由市政府主办的广州博览会荔湾展区等展会的工作；（二）在城市总体规划指导下，负责组织编制、实施科技创新产业区内的各类专项规划；负责统筹协调产业区的土地储备、开发利用和城市更新规划工作；统筹产业区内工业园区升级改造工作，推进产业区产业连片开发和集聚发展。（三）负责科技创新产业区运营管理工作 and 园区管理工作，组织指导代建单位推进建设实施；指导园区内政府自建物业的运营管理工作；统筹协调产业区内市政配套和公共设施建设。（四）负责科技创新产业区招商引资工作，组织推进产业投资、产业发展、创新创业配套服务等工作。（五）负责统筹协调科技创新产业区重点企业跟

进服务工作，参与、跟踪项目洽谈和建设的全过程。

#### （四）部门年度重点工作任务

海龙围科创区园区管理及形象提升项目：对海龙围科创区部分地块进行绿化、围蔽工作，改善并提升园区环境。

广州博览会项目：根据市政府要求，我区需在广州博览会开展、招展、设计展台，完成市下达我区 20 个展位的工作任务。

## 二、综合评价分析

### （一）自评结论综述

简要介绍部门整体支出绩效自评结果。

2022 年，我办积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标。根据部门整体支出绩效评价指标体系，我办年度指标评分表得分为 100 分。

### （二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

海龙围科创区园区管理及形象提升项目：通过实施海龙围科创区园区管理及形象提升项目，对科创区起步区部分地块进行绿化、围蔽，有效地改善并提升了园区环境。

广州博览会项目：通过完成广州博览会中广州馆荔湾展区 20 个展位的组展任务，配合相关部门同工推动展会的建立，组织、指导荔湾区企业产品开拓国内市场，促进荔湾区企业产品的市场开拓和推广。

### （三）主要工作成效

**1. 加快土地整备和规划编制工作。**一是荔湾区菊树地铁站及周边用地控制性详细规划修改及城市设计优化项目。该项目已经形成规划调整初步方案，近期结合土地收储工作，开展土地征收补偿前期研究工作。二是西海公司地块土地整备项目。根据地块历史资料、使用权人现状情况，系统梳理了地块归宗整备的 7 个板块，明确了街道及部门职责分工；由中南街道、荔源集团实施到期租户清退工作。三是村级工业园升级改造项目。通过政策扶持、产业指导，推进村级工业园改造升级。海龙围科创区内 37 个村级工业园中，海南工贸区（胜亚灯具厂项目）、高得工业园、龙溪南围工业区北区、海中沙尾工业园、剑沙工业区 A、龙溪三十亩塘工业区 6 个村级工业园申报了区改造试点。海龙街龙溪联社委托广州市城市更新规划设计研究院编制了龙溪村更新改造项目产业发展策划报告，对龙溪村产业资源现状进行了分析，规划了龙溪村产业发展策略，制定了龙溪村南围产业区块调整思路，调整后与海龙围科创区、海北村村级工业园形成高新科技产业集群，导入高新技术研发生产企业，打造大规模的科技创新产业集聚区。海南工贸区（胜亚灯具厂项目）已对接广州志利集团、广州道合利恒投资发展有限公司，并分别编制了前期策划方案。高得工业园对接了香港金祥实业有限公司，编制了前期策划方案。上述前期方案均已上报区科工信局。龙溪南围工业区北区、海中沙尾工业园正在进行前期策划。四是谋划海龙围科创区可储备用地。已衔接国土空间最新三区三线方案，在片区产业空间发展引导、储改联动

实施路径、土地征收补偿标准等方面进行详细研究，形成了总体方案，确保系统规划的落地实施可行性。目前市规划院区域所正在做最后的完善方案。**五是**龙溪路升级改造工程东段项目。项目涉及的增滘联社 11 幢宅基地房屋拆迁户全部清拆完毕并移交场地。

**2. 持续开展招商稳商。**一是开展海龙围科创区起步区剩余地块出让。成功出让白鹤沙 AF021920-5 地块，由我区新注册企业广东慧心医学科技有限公司竞得，计划建设慧心大健康产业园，已签订该地块使用权出让合同和产业履约监管协议书，已付清地块出让价款，已完成交地。龙溪大道地块（AF0305 规划管理单元）控制性详细规划已结合意向单位需求进行局部调整，调整方案已经区规划名城委审议通过。招商洽谈北京联东投资（集团）有限公司、南京科耐激光技术有限公司、广州南方电力技术工程有限公司等 15 个新入库项目，5 个项目完成签约，5 个项目注册落地。**二是**大力协助岭南 V 谷、珠江钢琴创梦园、广佛数字创意园二期等产业载体开展招商引资工作。岭南 V 谷入驻企业约 100 家，包括 11 家高新技术企业，25 家科技型企业，总部集聚型园区初具规模；岭南 V 谷就园区二期地块商业项目已和山姆签订了合作协议，正在进行地块调规申报准备；岭南 V 谷园区被遴选为“科创中国”广州市级试点园区，成为广州市 16 个试点园区之一；岭南 V 谷与广东启迪科技发展投资集团有限公司签订合作协议，将联合招商运营岭南 v 谷；岭南 v 谷双创孵化基地被评选为 2022 年度广州市荔湾区创业孵化示范基

地。珠江钢琴创梦园已引入广州美术学院城市学院进驻园区，已引入“广州市文化艺术名家叶小钢工作室”、广州市荔湾区音乐家协会、金铁霖工作室、卞留念工作室等名家工作室和文艺机构，园区已起草非遗产学研集聚区规划方案，拟打造非遗产学研集聚区，途经广州市花木公司道路的入园公交线路 787 路，于 12 月 3 日正式开通。广佛数字创意园二期规划验收已完成，正在开展园区建筑装修和园区绿化；招商合作方戴德梁行已入驻园区招商中心，已洽谈了山东威高集团 60 多家意向入园企业。大参林、大翔等 M0 项目产业用房移交政府的方案已征求企业及各单位意见，随后形成正式方案按程序报区招商稳商工作联席会议审议。三是为海龙围科创区内企业清单化服务，推动企业经济高质量发展。多次走访海龙围科创区内重点企业、在建项目、园区，听取企业诉求，问询企业建议，协助企业解决建设和经营过程中的问题。汇总整理区科技产业扶持政策并提供给海龙围科创区内产业平台助力产业平台开展招商；联合北斗科技园，在北斗科技园设计海龙围科创区报告厅，宣传海龙围科创区营商环境，服务园区招商，已完成设计方案并开始装饰；与区税务局对接交流并建立企业信息共享机制，邀请区税务局深入海龙围科创区内园区进行惠企税收政策和企业纳税优化服务宣传；组织了大参林、广东壹健康集团、珠江钢琴创梦园、北斗科技园 4 家企业，参加第 30 届广州博览会荔湾展区的组展布展，企业通过文字、图片、实物、互动体验等方式，全面展示企业形象。在开展的编制海龙围科创区产业发展规

划中，认真听取汽车行业协会建议，研究汽车产业规划布局；积极配合在建项目开工时间延期申请，圆满协调解决园区竣工验收开园事宜等；坚持定期召开重点工作推进例会，听取重点项目进展情况、研究重点整改事项，确保落实到位；全力加强管理协调，积极通过三级联动、你呼我应机制协调解决海龙围科创区开发建设中的问题，以更新的理念、更广的视野、更大的格局进一步升级打造海龙围科创区，推动海龙围科创区高质量发展。

**3. 紧盯产业项目建设。**一是抓好新落地项目的开工服务。成功出让白鹤沙 AF021920-5 地块，引入慧心大健康产业园项目，已完成交地并举行项目建设报建答疑会，梳理报建流程及办结时限，力促企业尽快动工。目前该项目已入场开展详勘。二是抓好在建重点项目的建设进度。侨银总部大厦项目已竣工；大参林运营中心项目已基本完成水电、消防、幕墙安装；大翔创新大厦已封顶；兴达地块、绿瘦科技园项目、北斗科技园、名创优品项目已部分封顶；广州宏信悦谷、创金中心、金融科技产学研中心项目等项目正开展主体结构施工；唯品会、帝奇、敏城等项目正开展基坑支护工程；畅想汇项目已完成设计方案审查。

**4. 加强市政基础设施建设。**芳村高尔夫球场地块 12 号路段北段已通车，南段箱涵计划年底前完工；龙溪路升级改造工程（东段）项目桥梁工程已通车，全路段施工累计完成 78%。起步区周边道路建设工程项目正办理后续用地手续，拟采用“临时路”的方式，先行开展施工。起步区白鹤沙地

块市政配套工程完成总体工程量 62%、水系建设工程完成总体工程量 75%，龙溪大道地块市政配套工程完成总体工程量 54%、水系建设工程完成总体工程量 50%，剩余工程量将在管线迁改和产业项目退让市政用地后迅速推进。

**5. 做好起步区的园区管理服务工作。**一是发动企业支持配合，与东渤街道、东渤派出所联合组建白鹤沙平安建设最小应急单元，严格规范园区车辆管理，全面整治园区车辆乱停放现象；二是督促、协调属地街道与园区保洁公司加派力量开展园区及周边区域保洁工作，督促各在建项目严格落实安全文明施工要求，做好门前三包工作，有效遏止园区路面扬尘问题，大幅提升园区形象大幅。

**6. 研究起步区 M0 产业项目移交政府部分接收工作。**海龙围科创区已有 6 家 M0 项目用地单位提交了移交政府物业的初步方案，并已经区政府审议同意。大参林、大翔、绿瘦分别向区政府表示自持产业用房面积不足以满足公司发展需求，希望能在无偿移交产业用房后返租或回购该部分物业。制定起步区 M0 产业项目移交政府部分的返租、回购的事宜相关处置意见，并 2 次征求各部门意见修改完善，已报请区招商稳商会议审议。

**7. 狠抓固定资产投资。**海龙围科创区 2022 年完成固投 40.63 亿元，同比增长 20.78%，完成全年固投任务目标的 104.14%。其中区协作办负责的起步区 13 个重点项目全年完

成固投 12.99 亿元，完成全年固投任务目标（不含未出让地块）的 99.66%。

### **三、存在的主要问题**

序时进度有待进一步加强。

### **四、下一步改进措施**

一是细化预算编制工作，认真做好预算编制，严格按照相关制度和要求开展编制；尽量压缩变动性的、有调整空间的费用项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

二是加强财务收支管理，严格遵守我办财务制度进行支出审核。按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用，及时跟进预算项目支出进度，杜绝超支现象的发生。