

广州市荔湾区人民政府石围塘街道办事处

2022 年部门整体支出

绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

广州市荔湾区人民政府石围塘街道办事处的主要职责是：

（一）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，及时向区委、区政府报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

（二）落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设。统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源；统筹推进和抓好社区党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。

（三）落实全面从严治党主体责任，全面推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。开展党风廉政建设和反腐败工作。

（四）讨论并决定本街道“三重一大”问题，统筹协调辖区单位和组织，团结、组织党内外干部和群众，抓好上级

决策部署的组织实施和督促落实。

（五）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的教育、选拔、管理和监督工作。贯彻党管人才原则，按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署，加强人才队伍建设。负责对居民委员会工作人员的教育和管理。按照有关要求，协助管理有关部门派驻街道机构的干部，对派驻街道机构工作考核、负责人任免以及人员的考核、提拔晋升提出意见。统筹各类编外人员的日常管理。

（六）领导本街道的意识形态工作、思想政治工作、基层民主政治建设和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（七）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作，发挥居民委员会的群众自治组织作用，依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利，为居民委员会的正常办公提供必要条件。

（八）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向区委、区政府反映辖区内居民和单位的意见和要求，组织、协助或督促有关部门解决。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

（九）统筹负责辖区公共服务工作。根据经济社会发展规划，制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位、居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。

（十）协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人事务、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、法治宣传、劳动用工监控、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、抢险救灾、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教、殡葬改革等工作。

（十一）配合开展辖区内企业管理和服务工作，统筹做好优化营商环境等工作，协助企业招才引智，提升城区环境品质。

（十二）组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。

（十三）依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。

（十四）统筹负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权，经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执法工作。

（十五）维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。

（十六）负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。按照区政府要求做好生活垃圾收运工作，负责本辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。

（十七）组织开展辖区内应急、防汛、防旱、防风、防震、消防安全、安全生产、食品安全等相关工作，制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

（十八）法律、法规和规章规定的以及区委、区政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理职责。

（十九）完成区委、区政府交办的其他工作任务。

（二）部门整体收支情况

全年预算数 11,984.9 万元，执行数 11,193.11 万元，完成预算的 93.39%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 9,672.37 万元，政府性基金预算财政拨款支出 1,520.74 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 2,852.05 万元，项目支出 6,820.32 万元。年末结转和结余 112.61 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

一是强化学习教育凝聚共识，围绕“两学一做”开展多种形式的学习教育，教育引导党员坚定理想信念，树立“四个意识”，养成纪律自觉，守住规矩底线，始终在政治上、思想上、行动上同党中央保持高度一致。二是突出问题导向，切实解决基层组织建设的重点和难点。进一步强化领导干部挂点联系工作，着力解决联社、社区党支部班子建

设、办公活动场所、民主规范化管理等方面存在的问题，统筹抓好“两新”组织基层党组织建设，切实发挥战斗堡垒作用。三是从严执纪问责，严格落实党风廉政建设“两个责任”，严肃党的政治纪律、组织纪律，严格党内政治生活，以整治“四风”反弹、整治侵害群众利益的不正之风为切入点，紧盯“微权力、微腐败”，强力正风肃纪，推动管党治党主体责任全面落实。加强家庭综合服务中心平台建设，不断优化购买服务的绩效监管，提升社工服务水平，进一步打造特色为老服务品牌；完善公共服务配套，重点推进社区文化体育、民生保障等基础设施、基础服务的完善，切实解决与群众生活息息相关的民生问题；深化推进社区网格化管理，进一步普及平台数据运用，全面提升基层治理工作水平；着力抓好社会治安综合治理，进一步研究制定群众工作服务规范，建立健全多元化的纠纷协调、应急处理机制，落实经济联社主体责任，突出解决遗留问题，打造平安和谐街道；狠抓安全生产、消防安全主体责任落实，进一步加强食品安全工作，坚决预防各类安全事故。

（四）部门年度重点工作任务

强化基层党建工作，筑牢社区发展阵地。一是完善党建阵地建设，深入开展党史学习教育。二是切实加强党风廉政教育，持续深化作风纪律建设。三是打造高素质干部团队，发挥基层党组织战斗堡垒作用。

坚持以人民为中心，不断增进民生福祉。一是加大老旧小区改造力度，推动完善小区配套和市政基础设施。二是优化完善颐康中心建设，加强民办养老机构卫生、安全管理，确保养老服务安全底线。三是持续深化精神文明建设，深入挖掘红色资源，持续开展群众性精神文明活动，推进高质量文明石围塘街建设。

贯彻习近平生态文明思想，提升辖区人居环境。营造良好城区环境面貌，监管污染防治污染源，落实垃圾分类等工作。

守住关键领域，营造安全稳定发展环境。一是推进武装部正规化建设和国防后备力量建设工作。二是提升来穗人员和出租屋服务管理工作水平。三是构建源头治理、基础防控与强力打击相结合的社会治安防控体系。

二、综合评价分析

（一） 自评结论综述

2022年以来，在区委、区政府的坚强领导下，石围塘街道党工委、办事处高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神及习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神，严格按照“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展。谋划实施“112233”工程治理思路，率先打赢制约广佛出

口放射线二期重点工程项目 10 余年的征拆攻坚战，推动如意坊放射线项目征拆楼栋签约率达 88%；按质按时完成岭南花卉市场 B 区地块土地整改，制定一揽子方案筹措专项经费 1400 万元，一次性解决了省委巡视组、市委巡察组指出的龙湾公司历史遗留问题。高标准谋划推进党建引领城中村治理 1+1+N 工程，举全街之力打好疫情防控阻击战、疫苗接种筑堤攻坚战、专业市场升级改造、城中村网格化治理、重点地区整治等，主动担当作为，增进人民福祉，推动石围塘地区经济社会高质量发展。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

各重点工作任务绩效目标完成良好。

（三）主要工作成效

（一）强化党建引领，打造坚强战斗堡垒

坚决把党的政治建设摆在首位。严格执行第一议题制度，第一时间传达学习习近平总书记重要讲话精神，坚决贯彻落实党的二十大及党的十九届历届全会精神，全面提升街道党工委班子成员的政治觉悟和政治能力；深刻汲取大规模砍伐城市树木问题教训，树牢正确政绩观，把握城市发展规律，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，自觉在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。引导街道广大党员、干部、群众深刻领会和把握讲话的重大意义和要求，传承红色基因，打造地区“红

色引擎”。

严抓党建工作责任落实。一是让党旗在基层防控一线高高飘扬，依托“1+1+1+N”社区防控体系，构筑起立体化防控网络，积极发挥街道“大工委”、地区“联席会议”、社区“大党委”、市区结对单位作用，截至2022年11月30日组织发动辖内党员、在职党员、志愿者开展“亮身份、作表率、我带头”活动681次，参与常态化疫情防控、核酸检测、疫苗接种、卡口值守志愿活动党员9400余人次；二是党建引领茶叶商圈转型升级，成立芳村茶叶商圈党委，探索商圈“党建+”多元融合模式，实现“市场+党组织+小微企业+个体工商户”共融共建，完善“区-街道-社区（经济联社）-驿站”四级党群服务阵地体系，建立“双同步”常态化长效化机制，打造区域党组织共享共用学习阵地、教育阵地、宣传阵地、活动阵地；三是党建引领城中村治理，提升基层治理现代化水平。紧紧围绕“短期保稳定，中期促提升，长期促发展”的城中村治理目标，不断提升党组织组织力，加强土地保护利用，夯实平安建设，加速产业升级。优化五眼桥联社党组织设置，把支部建在“经济社”上，由原来下设2个党支部调整为11个党支部。山村、五眼桥联社已成立了城中村“大党委”及“大支部”，选派安排2名相关企业（党组织）负责人作为联社下设党支部的兼职委员，为城中村经济社会发展提质增效出谋划策。

加强党的队伍建设管理。一是探索创新请休假管理方式，启用 2 号人事审批微信小程序系统，完善人员管理机制。二是优选配强重点岗位干部，立足街道紧缺专业、重点岗位用人需求，统筹推进公开招录、选调优秀干部，大力培养使用年轻干部，增强干部队伍活力。截至 2022 年 11 月 30 日，提拔正科级领导干部 5 名，公务员职级晋升 18 人次，提拔下属事业单位副主任 3 名。

推动全面从严治党向基层延伸。深入学习习近平总书记关于从严治党的重要论述精神，坚持严的主基调不动摇把全面从严治党向纵深推进，深入开展以案为鉴、以案促改专题民主（组织）生活会、理论中心组学习；拧紧“安全阀门”，进一步完善财务管理、经费报销审批、差旅费、培训费管理、公务接待和工作用餐费用管理等制度，认真落实廉政谈话提醒制度，街领导班子成员分别约谈分管科室、挂点社区，做到早提醒、早纠正、早处置，以抓铁有痕、踏石留印的坚韧和执着，持续打好党风廉政建设和反腐败斗争攻坚战、持久战。

（二）织牢防控网络，构建群体免疫屏障

严格按照“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，始终坚持人民至上、生命至上，认真贯彻落实“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针，充分依靠群众、发动群众，群策群力、群防群控，形成全民

动员、全民防疫、全力防疫、全方位防疫的良好格局。

从严从细抓好常态化疫情防控，完善常态化联防联控机制，一是发挥“1+1+1+N”社区防控体系，“支部牵头+党员包片+群众参与”“社区党组织牵头+共建单位配合+物业管理”等工作模式，构筑立体化防控网络，全面提升社区治理水平，围绕疫情研判、核酸检测、转运隔离、物资保障、舆论宣传、卡点值守等工作抓细抓实；二是坚持快字当头做好重点人员落地排查，周密细致做好人员转运和隔离管理，保持哨点监测预警的敏感度，全面落实疫情防控赋码扫码，果断处置“0408”“0427”新冠肺炎疫情处置工作，疫情防控取得实效；三是加强开展应急响应演练培训，对穿脱防护服、疫情防控知识进行培训，确保工作人员、居民对疫情防控应急状态下处置工作要求清晰，确保防控工作科学规范，全面提升辖内居民自我防护能力。

以快制快打赢疫情防控阻击战。坚持以快制快、以快取胜，科学精准研判，高效指挥协调、快速果断处置，做到全方位部署，全领域发动，全天候保障，迅速围住、捞干、扑灭，高效完成“1027 岭南社区”“1103 山村路口”“1127 如意社区”等封控区域新冠肺炎疫情阻击战任务。一是应急指挥“快”，迅速组建石围塘街道疫情处置现场指挥部，第一时间到达现场重点排查，突发疫情工作专班17个工作小组快速处置、科学研判、精准施策，形成上下贯通、纵横

联动、一体推进的作战矩阵。二是平战转换“快”，完善基础数据表、精准绘制作战图、快速集结坚强有力的抗疫志愿者队、临时党支部和党群先锋队，快速掌握疫情进展，精准施策、科学防范，赢得疫情防控主动权。三是管控服务“快”，精准对接就医需求，组建“三人小组+临时医疗点+医疗保障专家”24小时全方位医疗保障组精准健康管理、服务保障、心理疏导等保障服务。

高效完成多轮全员核酸检测。一是周密部署、合理安排，按照社区相邻就近原则，全街范围内设置核酸检测采样点、落实“1520”核酸服务圈。街道主要领导统筹协调，街领导、挂点科室全面包干负责，统筹各科室干部职工、社区专职到采样点开展检测工作。二是及早布置，有序推进。提前做好预案，及早落实场地布置、物资准备和人员安排，多措并举做好信息宣传。三是周到服务、群众满意。分批分时段安排，为老弱病残妇幼等特殊群众开通绿色通道，黄码人员统一集中采样，避免交叉感染风险。全员核酸检测采样工作扎实有效推进、平稳有序，获得居民群众的一致好评。

举全街之力打好疫苗接种攻坚战。切实增强做好疫苗接种工作的责任感和紧迫感，全街上下坚定不移、全力以赴地打好疫苗攻坚战。一是“精心”部署、靠前指挥强化组织力度。坚持把疫苗接种工作作为常态化防控的关键举措，成

立疫情防控领导小组，街道主要领导亲自抓，挂点领导落实一线督办，各科室人员下沉社区集中攻坚、各个击破，社区工作人员、经济联社分片摸排人员信息，清晰掌握辖内居民接种情况，加强动态管理。二是“走心”动员、细致引导扩大宣传广度。党员干部带头做好疫苗接种“宣传员”，利用社区网格化管理模式，让“通知贴出来、喇叭喊起来、推送转起来”，“线上+线下”合力宣传接种新冠疫苗的必要性，对未接种人员开展“敲门行动”，精准评估，让老年人打消顾虑，积极参与疫苗接种。三是“暖心”举措、以人为本提升服务温度。充分发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，用好“党建+服务”模式，开展“你接种我接送”活动，安排专车全天候不间断接送60岁以上长者到社区卫生服务中心接种疫苗；与社区卫生服务中心保持联动机制，组建接种突击队，随时到接种现场为长者排忧解难，确保疫苗接种工作既有“温度”又有“速度”。截至11月30日，60岁以上老人完成接种2246人，剩余任务数581人，完成率为79.45%；18岁以上人群第3剂加强针完成接种64797人，完成率为82.14%。

（三）坚持对标对表，狠抓整改任务落实

全街各级党组织、各部门统一思想认识，坚持把整改过程作为一次全面的政治教育、党性教育、思想教育、作风教育的过程，全面检视、全面整改，敬畏历史、敬畏文化、敬

畏生态，慎重决策、慎重用权，把整改过程变成提高政治能力、加强理论武装、走好群众路线、锤炼党性修养的过程，以整改的扎实成效体现政治忠诚、政治担当，下“绣花”功夫做好城市规划建设管理，保护好具有历史文化价值的老城区。梳理行政职权事项 33 项，开展常态化督查 8 轮，报送整改工作信息 65 条，着力营造浓厚的整改工作氛围。

防范化解风险，妥善处理龙湾公司历史遗留问题。为落实从 2017 年开始的省、市各级巡视整改工作涉及龙湾公司的整改要求，我街通过组织债权人协商、谈判，拍卖物业偿还主要债务。一是已解决及即将解决的历史遗留问题：1.拖欠农商行 6400 余万元本息债务已解决；2.金达阁项目的土地出让金 254 万元欠款已通过区财政局垫资解决；3.公职人员廖志成、张通在龙湾公司工商资料中挂名董事的问题已向广州市市场监管局提交变更申请，后续手续正在推进中。2022 年 6 月 13 日，经区常务会议审议我街提出的龙湾公司整改一揽子方案，区政府同意安排区财政专项经费 1400 万元予石围塘街道，同意房屋资产处置意见，成为解决龙湾公司历史遗留问题的重要一环。

坚持问题导向，全面核查整改园林绿化存在问题。一是推动社区治理精细化。对桥东片区、岭南片区 2 个社区微改造项目进行整改并通过验收，结合林长制建立绿化树木巡查管养机制。高标准严要求完成桥东公园新种植树木支撑、

病虫、小灌木枯死等问题整改；构建职能科室——社区居委会——环卫站消毒站每周联合巡查制度，做到立行立改、真改实改、全面整改。二是落实科学绿化的事前事中事后监管制度。研究制定《石围塘街道实施科学绿化及树木保护方案》，落实巡防监管执法队伍，督促五眼桥联社落实树木保护专章和措施，大力推进石围塘街道城市科学绿化工作。

突出保护优先，在城市更新中全面加强历史文化保护传承。全面建立石围塘街道历史文化遗产分级保护清单（共 28 个），制定《石围塘街道历史文化遗产及特色风貌保护方案》，建立巡防监管执法队伍，督查传统风貌建筑历史价值重新评估，及时调整完善旧改方案。以村规民约为切入点，依法将生态文明、延续历史文脉等内容写入村规民约（居民公约），并积极组织干部群众认真开展学习宣传教育和志愿服务活动。至目前，全街 17 个村（居）全部完成修订完善工作，初步营造了人人关心支持整改的良好氛围。

（四）重点项目加速推进，城市管理提质增效

大力推进广佛出口放射线二期重点项目建设。一是突显责任担当。成立广佛放射线二期项目征拆攻坚领导小组，建立领导班子成员包户负责制，制定征拆工作安排表、流程图、时间表，落实每日督导、每周一次工作调度会等机制，统筹推进项目征拆工作。二是凝聚党建合力。探索“党建+征地 拆迁”新模式，整合街道、联社、动迁公司党员骨干成员成 立

临时党支部，选派一批精英干部组建攻坚突击队，形成上下联动、协调配合、合力攻坚的组织体系，全力推动签约征拆工作。三是坚持分类施策。逐家逐户上门宣传征补方案和房源，坚持政策解读、法律引导、情感疏导相结合，发扬“白+黑”“雨+晴”的连续作战精神，多渠道做工作达成签约。以拆促签、签拆并进，提高征拆效率。四是发挥先锋作用。发挥经济联社、居委的党员干部、公职人员、股东代表的先锋模范作用，做到管好自己、带好家庭、推动亲友、化解矛盾，取得“党员为点，以点带片”示范效应。截至11月30日，如意坊放射线项目征拆楼栋签约率达88%。

全力推进土地收储工作，今年出让任务金桥二期地块已完成土地整理并举行公开拍卖，由兰园集团以5.49亿元成功拍得。目前，我街正在协助兰园集团注册项目公司，加快推进项目建设进度。塞坝口地块需要市土委会过会后，再明确委托我区道扩办或土发中心进行收储工作，已积极和塞坝口地块中的省盐业公司、采芝林药业开展沟通联系工作。

旧村改造稳中有进。强化街道党工委主体责任，加强班子建设，发挥好基层党组织、党员干部在旧村改造中的战斗堡垒作用和先锋模范作用，以联社党员带动基层，加快旧村改造工作进度。五眼桥旧村改造方面，项目实施方案已获区正式批复，并通过批后一年多大量细致的基层宣传讲解和筹备工作，私房拆补方案已具备提交村民表决的条件。接下来，

加紧相关职能部门加强指导，支持加快启动私房拆补方案表决和后续实施工作。山村旧村改造方面，继续与区住建规划部门、新世界公司联系沟通，密切关注山村旧改风险情况，积极摸索有机更新路径。

城市环境 “ 干净、平安、有序 ”。采取专项行动与常态管理相结合方式，有效遏制辖内芳村大道西、兴东路、新基上村、滘口客运站、桥东市场、桥梓市场等地区的 “ 六乱 ” 行为。深化滘口地区、兴东路整治提升行动，压实专班责任，特别是着力整合地区企事业单位、社会各方力量，建立常态化联合整治工作机制，聚焦重点时段，加强巡查守点，及时清理 “ 六乱 ” 行为，维护良好市容秩序。滘口地区、兴东路的出行环境、治安环境、城区面貌得到明显改善。共出动执法人员 1682 人次，教育劝离乱摆卖 1069 宗，整治 “ 六乱 ” 500 余宗，清理乱停放车辆 6000 多辆，签订市容卫生责任告知书 705 份，完成签订率 100%。全年共处理信访投诉案总数 6165 宗，接群众电话投诉以及来访案 30 宗，回复率 100%。

生态环境明显改善。坚定不移走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路。一是多形式、全方位推进市河长令、区河长令等环境保护工作，以源头治理、系统管理为工作原则，增强推进排水单元达标创建工作，走访 24 家企业、小区、仓库等开展河涌现场检查，对工作情况进行统计、分

析、通报、约谈。截至 11 月 30 日，处理完成河长 APP 系统内上报河涌问题 100 余宗、市污控组交办清单 14 宗、区河长办交办问题 16 宗，每周对重点河涌、小微水体水质监测次数不少于 3 次。二是持续强化生活垃圾分类工作，深入开展“全民行动日”、“资源回收日”等活动和垃圾分类执法检查，持续对辖内各单位垃圾分类宣传栏、分类标识、分类垃圾桶进行细致标准说明与检查，同时组织开展业务培训，不断优化分类投放点，抓好投放环境、桶点保洁、垃圾清运、站桶指导等关键环节，对推进不力的单位和个人进行教育或行政处罚。全年共开展垃圾分类检查 114 次，检查单位 600 余家次，立案 39 宗。

（五）经济平稳发展，专业市场提质升级

经济运行总体平稳。街道党工委、办事处牢牢盯紧主要经济指标，街道领导认真落实“企业服务官”制度，持续开展走访暖企行动，深入调研辖内企业，护航经济发展。

2022 年上半年以来我街限额以上住宿餐饮业营业额 1830 万元，同比增长 13.99%；规模以上营利性服务业营业收入 25623 万元，同比下降 17.72%；工业产值 44751 万元，同比下降 19.45%；限额以上批发零售业商品销售总额 511940 万元，同比下降 1.01%；经济指标显示，我街经济已开始从疫情影响中逐步恢复站稳向好。招商引资稳中有进，我街主动克服疫情影响，发挥街道招商工作联席会议作用，

以地铁 11 号线石围塘站、如意坊隧道、广佛放射线二期、江边土地收储等项目为契机，贯彻交通引领结构调整理念，宣传白鹅潭商务圈、广佛新城商机，定向招商。2022 年 5 月，我街结合金桥二期土地竞拍成交结果，督促成交单位兰园房地产公司在我街辖内成立了项目公司广州兰泰地产有限公司，注册资本 1000 万元。

芳村茶叶商圈提质升级。深入贯彻习近平总书记关于“振兴茶产业、弘扬茶文化”的重要指示精神，以“百年茶市、文商融合、能级提升、齐建共享”为行动纲领，党建引领、硬件建设、软件升级、文商融合四大引擎齐发力，推行“1234”工作法，树牢“一个理念”，营造“两个环境”，践行“三项行动”，组建“四支服务队”，驱动地区传统商贸向品牌化、高端化、综合化迭代转型，打造茶叶商圈提质升级引领地区产业提档升级的新标杆。一是加强谋划，顶层设计精益求精，研究完善《芳村茶叶商圈提质升级三年行动方案（2022-2024）》，形成一个工作总纲、三个实施规划、N 个配套政策的“1+3+N”成果，为高质量推进芳村茶叶商圈提质升级工作锚定航向。二是坚持党建引领，积极推进“党建+重点项目”。发挥芳村茶叶商圈党总支部、广东省茶业商会、南方茶叶商会等行业协会的桥梁作用，通过搭建行业、金融等多方沟通协调平台机制，聚合茶产业资源，推动茶产业转型升级。三是深入调研，统筹部署点面结

合，至目前共与中粮集团大悦城控股有限公司、广州市锦桂房地产开发有限公司等 13 家意向企业积极接洽，实地走访调研 39 次，召开专班会议 7 次、专题会议 6 次，定期总结工作，集思广益，不断强化工作部署，确保同频共振，同向发力。

岭南花卉市场提质升级。岭南花卉市场坚持立行立改，多方联动，提质升级的同时进行土地违法整治。截至目前，岭南花卉市场村道地块已符合整改要求，无大棚存在看护房面积超标的现象，未发现新增“大棚房”的建设行为、占用农用地建设住宅、餐饮、娱乐等非农设施的行为。

（六）聚焦民生事业，居民幸福感不断提升

大力开展困难群众帮扶。贯彻落实中央“六稳”“六保”工作部署，加强对低保、低收、特困、因病致贫、困境儿童等困难群众的兜底保障和关爱保护工作，稳住民生基本盘。推进落实特困供养人员照料护理和自理能力评估工作。截至 11 月 30 日，累计救助低保家庭 148 户 213 人，发放救济金 256.7 万元；低收入家庭 18 户 30 人，发放救济金 2.08 万元；特困供养家庭 36 户 36 人，发放供养金 64.6 万元；事实无人抚养儿童 4 人，发放生活补助金 7.6 万元。实施医疗救助资助参保 267 人次，涉及救助金额 228439.29 元。加强未成年保护，落实 54 名困境儿童“惠民保”资助参保工作，并指导社区落实困境儿童一人一档、定期探访

工作制度。长寿金发放 14511 人次，共计发放 854490 元。

全面推进颐康中心和颐康服务站建设。上半年，街道颐康中心已安装 12 户的智能化设备，每月组织相关职能部门对中心在疫情防控、消防安全、食品安全等工作进行现场检查，并查阅台账；初步确定 9 个社区的颐康服务站建设项目，并在 15 个社区设置长者养老设施，以满足长者多方位、多样化、多层次的为老服务需求。

积极提供社工专业服务。社工站以党建引领为核心，以服务困境群体为主，以社区居民整体需求为依托，坚持开展长者、青少年、家庭三大基础服务，开展“助善安居”社区居家安全排查、“传善·家风营造”志愿服务，实现社区居民困有所助，老有所养，增强居民群众的获得感、安全感和幸福感。2022 年完成电访、探访共 1250 人次；直接服务 12000 人次。支援街道核酸检测以及疫苗接种工作，服务 6 万余人次；开通 24 小时红棉热线进行每日关怀、求助跟进、派发爱心物资等，服务社区困境居民 3646 余人次。

深入推进旧楼加装电梯工作。积极推动“百梯万人党旗红”旧楼宇加装电梯工作，将旧楼宇加装电梯作为重点民生项目抓手之一。截止 2022 年 5 月 30 日，经我街小额工程备案的旧楼宇加装电梯开工 116 条，取得电梯使用证的 110 条。2017 至 2020 年我街共发放补贴 680 万元。

坚守“三心”抓实 12345 政务服务热线工单。截至 6

月份受理来件诉求 2082 宗，办结率 100%。一是坚守“初心”抓责任，建立“街道专办员—责任科室—社区（工作站）”专岗专责工作制度。定期召开形势分析会精准研判，做到早发现、早处理。二是坚守“民心”抓落实，仔细梳理分析，不断总结经验，制定整改措施，着重化解群众难点、热点问题，促进业务、服务水平双提升。第一时间联系市民，第一时间落实处理，第一时间答复反馈。三是坚守“本心”抓规范，通过电话催办、现场督办抓落实，充分运用“社区吹哨、科室报到”机制、网格化管理平台、综合执法平台提高办理效率。建立完善考核机制，严格办结率和首办满意率量化考核，定期量化排名通报，通过“日报表催办，月排名通报”制度，强化督查问责，切实将工作落到实处。

（七）群防群治，社会大局保持稳定

平安创建成效显著。围绕平安建设重点难点焦点，点对点抓提升，补短板、强弱项，积极探索市域社会治理石围塘新模式，始终将综治平安作为地区平安建设工作的“一把手”工程。一是聚焦党的二十大安保维稳工作，拉好社会安全防范“警戒线”。党的二十大安保维稳期间，街道党工委每日召开专班工作例会、安保维稳和疫情防控研商会，聚焦政治安全、疫情防控、矛盾纠纷化解、治安管控等工作，把全力防范风险、守护安全稳定作为各项工作的重中之重，头等大事。二是严厉打击反走私反偷渡工作。街道主要领导

亲自抓、亲自巡、亲自督，会同派出所、市场所开展珠江沿岸河堤大摸排，与珠江沿岸单位签订“双反”责任书 21 份，每日安排定点守点 2 班 3 点 12 人次，坚决打击“双反”人员和“三非”人员。三是着力推进重点维稳工作示范点创建，按照区创建省级维稳工作示范点的要求，成立工作专班、明确工作责任，对涉众型金融、涉政治安全、涉劳资纠纷等领域不稳定因素进行分类施策，效果明显。今年以来，我街没有出现涉重点人员闹访、聚访、越访，没有出现群体性事件。四是有效管控特殊群体，全面落实预防措施，结合深化“城中村”社会治理，全面掌握辖区不同群体人员的基本情况。全年共开展禁毒宣传 108 次，媒体国家级 11 次，省 11 市级 11 次；我街现有各类在册户籍吸毒人员共 153 人，全年处理信访案件 131 件，涉维稳事件 5 件。

着力推进群防群治队伍建设。以平安促进会为依托，开展宣传平安、法制教育、化解矛盾纠纷、服务突发事件处置、构建沟通服务平台等工作。一是全力打造以“如意平安骑队”为品牌的群防群治队伍，全街共注册群防共治队员 4628 名，其中实名注册 4395 名，实名率为 95%，全区排名第 6。积极发动“广州街坊·如意平安骑队”开展巡查治安消防隐患、疏导交通等共治行动，全街刑事治安案件逐年大幅下降，居民群众的安全感明显提升。截至目前，我街已建成最小应急单元 142 个，数量位列荔湾区第一，其中 A

类 46 个、B 类 37 个、C 类 11 个、D 类 48 个。二是开展形式多样的平安宣传活动，广泛开展综治平安、扫黑除恶、扫黄打非、反邪教、禁毒、反恐怖、消防安全、铁路护路、“双反”、寄递物流安全等宣传，全年开展反诈宣教进社区活动 325 次，张贴宣传海报 450 份、悬挂横幅标语 130 条、发动线上线下宣传教育 7.5 万次。

来穗人员和出租屋管理水平进一步提升。以出租屋分类分级管理为突破口的工作思路，扎实开展出租屋登记纳管、安全隐患排查、常态化疫情防控、来穗人员关爱服务。一是提升来穗人员随迁子女积分制入学服务水平，健全体制机制，建立积分制入学窗口负责机制，加强业务反馈。多渠道开展宣讲，提高积分制入学政策知晓率和宣传覆盖面。二是加快推进“粤居码”工作开展。以日常巡查契机深入社区开展“粤居码”宣传推广和数据采集。截至 2022 年 11 月 30 日，全街登记在册来穗人员 32335 人、出租屋 3776 栋（11423 套）；代征个人出租屋综合税 411 万元（住宅税 74.9 万元、非住宅税 338.1 万元），辖内出租屋未发生重大安全事故，逐步实现平安石围塘的工作目标。

安全生产、消防安全形势平稳。安全重于泰山，街道坚决以对党和人民事业高度负责的态度，咬定安全稳定不放松，在狠抓安全生产和消防责任上不停步，认真落实安全生产“党政同责、一岗双责、齐抓共管”总体要求，增强风险

意识和底线思维，时刻紧盯安全隐患整改，确保安全生产稳定大局。街道领导带队开展安全检查 30 家次，出动检查巡查人员 3112 人次，检查巡查企业 1778 家次，完成现场整改和责令限期整改隐患 681 宗，复查闭环整改隐患 305 宗，立案处罚 8 宗；开展消防安全整治行动，排查村民自建房、出租屋、“三小”、“三合一”、沿街商铺等各类单位场所 815 余家（处），发现并督促整改火灾隐患 165 余处，落实防火分隔 18 处。2022 年以来，我街未发生重大安全生产、消防安全事故，辖区安全生产形势日趋向好。

三、存在的主要问题

2022 年以来，石围塘街道全面落实中央、省市和区委的决策部署，在做好疫情防控工作的同时，切实以此次防疫为契机，持续完善群防群治、联防联控工作机制，进一步扩大和提升基层治理工作的辐射面和渗透力，确保实现疫情防控和经济发展，最大限度地化危为机、逆势而上，保持全街经济平稳健康发展。在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到我街在经济社会发展方面仍然存在不少困难和问题，主要表现在：

一是近期境内外疫情形势变化对提高疾病预防控制能力和应急处突能力的挑战。石围塘街辖区人口超过九万，城区环境复杂，综治维稳压力大、疫情防控任务重的问题日益凸显；且辖区医疗资源短缺，需要加强街道的公共卫生应急

处置演练，提升应对处置能力。

二是产业结构不合理，经济增长新动能乏力。我街地处广佛交界，属典型城乡结合部，基础不强、产业不优、商贸不活、财力不大的困境依然存在。辖内龙头企业较少，拉动作用较小，税收过于依赖于房地产开发销售。

三是街道职工干部老龄化。班子成员普遍年龄偏大，创新能力和冲劲存在不足，干部职工争先创优意识较为薄弱，缺乏攻坚克难的勇气和决心。建议优化街道领导班子结构，提升干部队伍的活力，激发干部队伍干事创业的热情。

四、下一步改进措施

（一）聚焦理论武装，不断凝聚奋发前进的精神动力和强大合力。坚持党对一切工作的领导，坚定执行党的政治路线，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，要把深入学习宣传贯彻党的二十大精神作为重要的政治任务，深刻反思在学习领会习近平生态文明思想、牢固树立正确的政绩观、尊重和顺应城市发展规律、树立正确的历史文化价值观等方面的不足，以更高政治站位和政治自觉，全面系统学习领会精神实质、丰富内涵与核心要义。

（二）聚焦党建引领，坚定不移为地区发展注入“红色基因”。突出发挥党工委总揽全局、协调各方的领导核心作用，精心组织地区党建联席会议。深化“红色力量组织力提

升工程”，推进“红色赋能营商环境提质项目”，推动“红色引擎产业升级行动”，谋划打造商圈党建品牌，打造古桥茶街、岭南花卉市场等精品市场党建示范点，打造红色市场。深化街道“大工委”、社区“大党委”制，打造党建引领社会治理“一商圈一特色”“一社区一品牌”项目，推广设立民情议事会，推动解决公共事务、公益事业和居民诉求，开设微心愿中心，探索基层党建与社会治理深度融合，高水平提升城中村治理软实力，推进城中村智慧服务功能和数字赋能，以建设宜居宜业宜游生活圈为目标，推动群众需求与党群服务精准对接。

（三）聚焦产城融合，推动城市综合功能出新出彩。坚守“项目为王”理念，做好地铁十一号线石围塘站、如意坊放射线、广佛放射线二期项目征拆工作，全面启动如意坊放射线系统工程（一期、二期）项目（小涡村区域）征拆工作，按时完成小涡村区域签约任务。积极推进山村联社旧改。对接白鹅潭中心商务区建设，加快石围塘片区、塞坝口组团11个地块的土地整备及开发，助力实现珠江沿岸高质量发展。完善茶叶、花卉市场提质升级专班运行机制，完善商圈硬件配套设施，结合微改造工程以及茶企总部集聚区综合体集群工程建设，优化营商环境，力争一年大变化、三年成雏形、五年成示范，打造茶花商圈升级引领地区产业提档升级的新标杆。

（四）聚焦基层治理，不断提高人民群众获得感幸福感安全感。牢固树立“生命至上、安全第一”理念，深化拓展党史学习教育成效，以党建统领扎实抓好疫情防控、城区环境、安全生产、防洪排涝、消防安全、交通整治、文明城市创建等民生热点问题。继续完善小切口大变化民生实事办事制度，深入推动垃圾分类、旧楼宇加装电梯、社区微改造。我们将实施浔口地区整治提升行动，成立专班，落实门前三包责任制，组织派出所、交警、浔口汽车站等各方力量，深化浔口地区非机动车停车场疏导功能，打造浔口地区综合整治样板，着力改变脏乱差的面貌，提升城区精细化品质化管理水平。

（五）聚焦重点领域，营造安全稳定社会环境。坚守疫情防控防线，坚持人防物防同步，强短板、补弱项，提高核酸检测能力，加快疫苗接种进度，强化应急处置能力，切实筑牢疫情防控防线。坚守安全生产底线，全面排查整治各类安全隐患，加强应急值守，强化重点区域安全管理，做好交通安全、食品安全、消防安全工作。坚守城市管理一线，全面推进网格化管理，以重点地区综合整治为抓手，坚持修好治差、管住治乱、扫净治脏、追责治软，以绣花功夫提升城区精细化品质化管理水平。

（六）聚焦队伍建设，狠抓全面从严治党管党打造忠诚干净担当的石围塘铁军。坚持作风建设永远在路上，运用好

监督执纪“四种形态”，抓小抓早抓预防。坚持奖惩结合，赏小罚大，树立正反典型，用身边人身边事开展警示教育；坚持建立完善制度管人管事，进一步完善财务、人事等制度，规范操作流程，不断提升工作效能；坚持领导带头，树立正向激励，关心关爱一线工作人员，不断形成人人都是主人翁，人人都有归属感，团结奋进、创先争优的干事创业氛围，推进街道各项工作迈上新台阶，为荔湾建设国家中心城市和粤港澳大湾区广佛极点核心区贡献石围塘力量、体现石围塘作为。