

附件 2

2023 年度广州市荔湾区人民政府中南街道 办事处部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

街道党工委、街道办事处综合设置下列党政机构：

1. 党政综合办公室（人大工委办公室）。承担街道党工委、办事处日常事务及其他党政综合业务等工作。负责宣传党的路线、方针和政策，开展意识形态、扫黄打非等工作。按照党的统战政策，做好民族、宗教和台湾事务、侨务等统战工作。承担街道人大工委的日常工作。承担辖区内政协委员的联络服务工作。负责人大建议议案和政协提案的协调和牵头办理等相关工作。负责本街道“令行禁止、有呼必应”综合指挥调度平台相关工作。负责保密、档案、政务公开等工作，负责有关文件、计划、总结的 草拟、印制及会议的组织工作。开展调查研究，协调各科室关系，牵头负责依法行政相关具体工作，协调落实党管武装相关工作。负责后勤综合服务保障管理。

2. 党建工作办公室（组织人事办公室）。加强党的基层组织建设，统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源，开展社区（经济联社）党组织选举工作。统筹推进和抓好

社区（经济联社）党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。负责辖区内党代表的联络服务工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。负责干部人事、干部监督、机构编制管理、离退休干部管理、编外人员管理、公费医疗等工作。协调落实工会、共青团、妇联等群团组织相关工作。

3. 公共服务办公室（党群服务中心）。负责公共服务、社会事务、政务服务以及党群服务等相关工作。支持、指导和帮助居民委员会工作，协助民政部门开展居民委员会的选举工作。负责对社区工作者队伍进行教育、管理。制定社区服务发展规划，合理配置社区服务资源。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。负责本辖区社区居家养老服务的组织实施和监督管理。协助有关部门做好民政事务、退役军人事务、拥军优属、社会救助、社会保障、社会福利、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、殡葬改革等工作。依法负责人口和计划生育工作。

4. 综合治理办公室。负责制定辖区内的平安建设、维护稳定及社会治安综合治理工作计划、阶段性工作方案和措施，并组织实施。负责辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定等工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访。协助有关部门做好禁毒、刑满释放人员帮教等工作。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

5. 社区建设办公室。配合区政府做好城市更新相关工作，维护城市更新活动的正常秩序。建立、健全社区服务设施，开展社

区微更新微改造等工作。配合做好企业管理和服务，做好辖区内企业单位日常走访联系，为企业解决实际问题。协助做好优化营商环境相关工作。协助企业招才引智，集聚人才。依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。负责指导、支持和帮助经济联社的工作，开展经济联社换届选举工作，协调和管理涉农事务，承担经济联社“三资”交易服务相关工作。组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。负责对口协作支援工作，协助有关部门做好劳动用工监控、人民防空等工作。

6. 综合行政执法办公室（综合行政执法队）。负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权。做好法治宣传工作。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。承担生活垃圾收运工作，负责本辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。按照管理权限负责本辖区内的水域市容环境卫生

管理工作，负责本辖区内水环境整治工作。负责指导消毒站、环卫站管理工作。组织开展应急、防汛、防旱、防风、防震、安全生产、食品安全等工作。制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案，协助有关部门做好抢险救灾工作。协助区政府、有关部门履行防御雷电灾害职责。做好本区域的突发公共卫生事件防范、应急处理工作。参加上级组织的重大和跨区域的执法行动和应急任务。负责组织消防安全检查、宣传消防法律法规等消防安全相关工作。综合行政执法办公室（综合行政执法队）设置综合行政执法队一分队、二分队。

纪检监察办公室（与区监委派出街道监察组合署）。承担街道纪工委日常工作。负责督促基层党组织和党员干部遵守党的章程和其他党内法规。检查党的路线、方针、政策和决议在基层的执行情况。协助街道党工委推进全面从严治党、加强基层党风廉政建设和组织协调反腐败工作。在街道行政区域内，开展党员干部反腐倡廉教育。对党的组织和党员领导干部履行职责、行使权力进行监督，按照干部管理权限，对公职人员依法履职、秉公用权、廉洁从政从业以及道德操守情况进行日常监督。受理处置党员群众检举举报，调查处理党的组织、党员和所辖公职人员的违纪、职务违法案件。受理党员、所辖公职人员的控告和申诉。指导所辖纪检监察组织的工作和经济联社、社区事务监督机构的工作。承办区纪委监委机关交办的其他工作任务。

街道党工委建立综合治理委员会、公共服务委员会、综合行政执法委员会等统一指挥协调的工作平台，统筹负责辖区综合治

理、公共服务、综合行政执法重大事项。委员会由相关党政机构、事业单位、社会组织及居民群众代表组成。委员会主任分别由分管相关工作的党工委委员担任，日常工作分别由综合治理办公室、公共服务办公室、综合行政执法办公室承担。

中南街道党工委、中南街道办事处机关配行政编制 29 名，行政执法专项编制 25 名。中南街道残联配机关事业编制 1 名。

本部门包括：广州市荔湾区人民政府中南街道办事处本级以及纳入编制范围的下属事业单位。下属事业单位具体包括：广州市荔湾区中南街道综合服务中心，配事业编制 7 名；广州市荔湾区中南街道综合保障中心，配事业编制 4 名；广州市荔湾区中南街道退役军人服务站，配事业编制 3 名。

（二）部门整体收支情况

全年预算数 6160.45 万元，执行数 5912.23 万元，完成预算的 95.97%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 5546.97 万元，政府性基金预算财政拨款支出 364.96 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0.00 万元，财政代管资金支出 0.3 万元，其他资金支出 0.00 万元。按支出性质看，基本支出 2726.70 万元，项目支出 3185.53 万元。年末结转和结余 27.20 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

我街道将深入贯彻落实省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措和区委工作要求，对照年初《政府工作报告

告》部署任务，凝心聚力、锐意进取，奋力谱写中南发展新篇章。

（四）部门年度重点工作任务

1.社会综合治理工作。安全监察防火安全生产等工作经费、基层武装相关工作经费、综治信访维稳等专项工作经费、出租屋及外国人管理事务经费、军人服务业务经费、安监协管员经费、禁毒工作人员经费、劳监协管员经费、统计基层编外人员经费、其他三中心一队伍人员经费、经济联社年度经济责任审计专项经费、经济联社监事会社务监督委员会工作经费（绩效）补贴、扶贫工作经费。

2.党建工作。党建工作经费、社区组织员经费(“两委”干部补贴)、党建指导员经费、党务工作者津贴。

3.城市管理综合工作。街消毒站病媒生物防治专职人员补贴、市建立专职环保员队伍经费、违法用地巡查协管工作经费、环卫保洁经费、城市管理专项经费。

4.社区基层管理工作。社区居民活动费、社区民政工作经费、居委会兼职误工补贴、居委会专职人员经费、家庭综合服务中心经费、街道事业单位业务经费、人大相关工作经费、妇女团组织等工作经费、街道综合专项工作经费。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

整体支出预算完成率达到 95.97%来看，本部门整体支出

绩效自评优秀，其中：一般公共预算整体支出预算完成率 97.39%；政府性基金 78.63%。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况及主要工作成效

2023 年，在区委、区政府的坚强领导下，中南街道深入贯彻落实省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措和区委工作要求，对照年初《政府工作报告》部署任务，凝心聚力、锐意进取，奋力谱写中南发展新篇章。

1. 坚持党建统揽，政治生态持续稳健向好。街道始终坚持把党的建设摆在首位、贯穿始终，持续增强抓班子、带队伍、促发展的创造力、凝聚力和战斗力。**一是坚定不移推进政治建设。**把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，认真组织开展形式多样的系列学习宣传活动，开展“党的二十大精神进联社（社区）”宣讲活动，组织各类宣讲 17 场次，用党的创新理论凝心铸魂。扎实推进学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，完成好各项“规定动作”。全年开展第一议题学习 43 次，组织理论中心组学习 11 次，不断提升党员干部政治理论学习内生动力，增强政治执行力。**二是坚定不移夯实组织建设。**全面推行街道“大工委”和社区“大党委”、城中村“大党委”建设，推动成立珠江钢琴创梦园功能型党委和岭南威谷科技园功能型党委；优化调整网格党支部，健全“一纵三横”组织体系。强化“街—社区（经济联社）—驿站”

三级党群服务阵地体系建设，开展中南街道“强意识 锤党性”“三会一课”大比武，打造“党建领航新征程 龙腾中南焕活力”党建品牌。找准党管武装工作发力点，增强国防意识、政权意识、大局意识，扎实推进民兵整组、年度征兵等工作。三是坚定不移加强队伍建设。组织街道处级干部参加学习贯彻党的二十大精神专题轮训集中辅导、联社领导班子参加区集体经济组织与城中村高质量发展专题研讨班，组织基层党组织书记参加区“党旗红”书记学堂，开展党组织书记业务培训，不断提高党建“一把手”工作能力。制定《中南街道经济联社后备干部培养锻炼工作方案》，采取“1+1+N”传帮带模式，做好经济联社后备干部培养工作。深入推进意识形态和网络意识形态工作，定期听取工作汇报，持续加强党员干部教育引导，坚决与错误言论作斗争，守牢意识形态安全底线。四是坚定不移深化廉政建设。深入开展清廉建设，严格落实“一岗双责”要求，推动形成一级抓一级、层层抓落实的良好局面。严肃查处违反中央八项规定精神、“四风”等问题，全年共开展谈话提醒 15 人次，党纪处分 4 人次、政务处理 4 人次。深入开展城市交通拥堵问题综合整治、安全生产领域、党建引领城中村治理专项监督、城中村改造全流程全链条全覆盖等多项监督和整治行动，深入开展理想信念、遵纪守法、履职尽责等教育，筑牢干部职工廉政思想防线。

2. 坚持科学发展，营商环境持续优化改善。加强街道经济产业转型统筹规划，发掘项目线索，聚焦重点产业精准招

商，以增量推进经济结构不断优化。一是**推动经济稳步发展**。牢固树立“项目为王”的理念，坚持“一切为了企业”，精准服务 70 家“四上企业”，不遗余力支持培育新发展企业。截至 10 月份，街道工业总产值 13257 万元，同比下降 28%；限上批零销售总额 200314 万元，同比增长 6%；限上住宿餐饮营业额 21343 万元，同比增长 8%；规上服务四大营业收入 11.9648 亿元，同比增长 21.9%。二是**做好招商稳商工作**。落实企业首席服务官制度，积极为企业提供指导和服务，截至 10 月份实地走访重点企业及重点关注企业 200 多家。目前，岭南 V 谷已引入企业 153 家，珠江钢琴创梦园已有 115 家企业和机构入驻，园区产业集聚效应正在逐步形成。盘活辖区招商资源，推动沃野商业广场工程纠纷案的执行、验收和招商工作，全力协调解决广州新鸿天投资实业有限公司商户商事登记问题，助力企业尽快摆脱发展面临困境。三是**推进重点项目建设**。稳步推进党建引领城中村治理海中村改造项目、岭南 V 谷山姆会员店建设项目、珠江钢琴创梦园写字楼建设项目、越秀地产天瀛项目、海南工贸区升级改造项目、如意坊系统工程（二期）征拆等六大重点项目，配合做好西海公司地块收储工作，定期听取工作进展汇报，及时协调解决存在矛盾问题。四是**开展经济普查清查**。科学设置 9 个片区 10 个普查小区，组织力量逐栋、逐层、逐户的“地毯式”清查，确保普查单位不重不漏、应统尽统。截至目前，企业

（单位）完成 1901 家，核查率 100%，填表率 74.38%，区排名第 5；个体户完成 3615 家，清查填表率 115.1%，区排名第四。

3. 坚持综合施策，城市品质持续稳固提升。坚持以人民为中心，团结引领广大居民群众多元共建、协同共治，精准精细抓好城市治理。一是**加强城市环卫保洁**。定期组织环境卫生大清扫行动，每周对公共区域、内街内巷、边沟边渠、河涌堤岸进行集中清理，共开展行动 108 次，出动人员 1914 人次、车辆 299 车次，清理卫生死角 829 处，清处垃圾 305 吨。有序开展洗河行动，共开展清理行动 46 次、出动保洁人员约 451 人次、清理边渠约 2700 米，清处余泥杂物约 70 吨。常态化开展垃圾分类工作，组织宣传活动 144 场次，完成 11 个生活垃圾外置桶点优化围蔽。二是**加大综合执法力度**。今年共拆除违法建设 100529.29 平方米，立案查处违法建设、垃圾分类等类型案件 83 宗，罚款 47500 元。加大“六乱”整治力度，对棉村路段、赤岗路段等路段的乱摆卖、占道经营行为进行综合整治。持续推进垃圾分类和燃气执法，组织燃气联合整治行动 11 次，整治各类安全隐患 200 余处。加强在建工地和建筑废弃物巡查，共出动执法人员 350 余人次，巡查工地 120 次。三是**改善人居综合环境**。严格落实河长制、林长制，区、街、村三级河长巡河率均达到 100%，各级林长完成巡林 319 余次，护绿员巡林率达 90%以上。打好污染防治保卫战，开展入河排污口摸查，做好“散乱污”场

所排查，发出《告知书》《责令整改告知书》共计 83 份，指导 9 处“散乱污”场所完成升级改造。推进违法用地阻击战，以网格化管理为抓手，及时发现和制止违法用地行为，整改违法用地 11 宗、38.44 亩。

4. 坚持筑牢底线，社会大局持续稳定和谐。直面复杂街情，统筹发展和安全，始终把维护一方平安稳定作为头等大事来抓。一是**全力抓实三防应急**。抓好辖区内应急减灾基础设施建设，完善辖区应急庇护场所设施和人员物资配备，组织开展防洪挡板安装和水上救援的应急演练。加强应急值班，落实值班领导、值班干部 24 小时在岗值班，细化完善各类方案预案，扎实做好防范台风“泰利”“苏拉”“海葵”及防范暴雨、寒潮等极端天气准备。加强检查巡查，加大在建工地、桥梁涵洞、河涌沿岸安全隐患排查频次，及时处置和发现各类安全隐患，坚决维护人民群众的生命财产安全。二是**全力抓实安全工作**。认真落实“党政同责、一岗双责”要求，压实工作责任，推动工作落实。开展安全生产执法和监管巡查，检查企业 4817 家次，发现隐患 9803 处，已整改隐患 8275 处，制作巡查记录 2556 份，立案 16 宗。深刻汲取各地火灾事故教训，对辖区内各类消防安全重点场所、重点行业开展专项检查整治 9 次，将火灾事故隐患消灭在萌芽阶段；有序开展“五进”消防安全宣传教育，组织宣传和演练 27 场次；积极推动辖内电动自行车充电桩建设，建成电动自行车充电桩 23 处。落实交通安全责任，组织“五类车”综合治理行动 30 场，出动力量 450 人次，教育劝导 2000 余人次；进企

业、进校园、进社区开展交通安全宣传讲座 13 场次，派发交通安全宣传资料 9000 余份，辖内交通秩序得到明显改善。

三是全力抓实平安建设。扎实推进全国“两会”、广交会等重大活动节点安保维稳工作，深入开展反恐清源行动，出动人员 161 人次，检查出租屋 1482 间，检查场所 15 个，巡查重点部位 12 个。落实重大决策社会稳定风险评估机制，成功化解 16 宗矛盾纠纷，办结省信访系统、区综合指挥调度平台交办案件 65 宗。针对进京访人员，多次组织召开进京访事项专题工作会议，组建 11 批次共 36 人次应急劝返工作组赴京开展劝返维稳工作。扎实推进吸毒人员管控帮扶，加强严重精神障碍患者服务管理，有效防范防止发生肇事肇祸案（事）件发生。重点整治治安突出问题，深入开展打击治理电信网络违法犯罪工作，截至 10 月底，刑事立案同比下降 3.8%，治安案件受理同比下降 9.5%，电信网络诈骗警情同比下降 19.8%。切实维护劳动者合法权益，全年处置劳资纠纷 227 宗，调解成功率 70%以上。

5. 坚持践行宗旨，民生福祉持续稳步增进。矢志践行初心使命，坚持全心全意为人民服务，真心实意感受居民冷暖，认认真真办好为民实事。

一是不断提升服务质效。贯彻教育优先发展理念，建立完善街道教育工作联席会议机制，助力辖区教育高质量发展。提升养老服务保障水平，为 10515 人次提供居家养老相关服务，发放长寿保健金 604720 元。加强残疾人管理服务，认真办理补贴申请，全力促进残疾人就业。做好退役军人服务保障，走访慰问退役军人和优抚对象

265 人次，联合举办“军魂永驻不褪色 文艺歌颂新时代”文艺汇演活动，扎实开展“光荣牌”悬挂工作。持续加大宣传力度，依托新时代文明实践站（所）、党员志愿服务队、社工站等力量，开展各类宣传教育活动 60 余次，积极营造浓厚宣传氛围。

二是有力推进网格管理。提高社区公共服务水平，推进“一次告知”等制度落实落细，建立“岭南 V 谷”和“钢琴厂创梦园”场地证明办理指引“微信群”。常态化开展网格巡视走访工作，上报网格事件 5073 起，巡查出租屋 34635 套次，核查来穗人员 84438 人次。继续开展出租屋“粤居码”推广工作，流动人口“粤居码”持码率达到 98.79%、实有房屋“粤居码”登记率 99.14%、出租屋“粤居码”登记率 97.78%。常态化开展“扫黄打非”工作，加大对非法出版物打击力度，净化文化市场。

三是积极办好民生实事。发挥平台优势，大力促进就业，举办 5 场就业援助招聘会，为求职者提供近 250 个岗位。做好就业困难人员灵活就业社会保险补贴、企业招用工补贴、创业带动就业补贴等工作，落实各项帮扶政策。大力推进羊城家政基层服务站建设，加强社会化退休人员管理服务，为 625 名退休人员办理认证手续。

四是不断丰富文化生活。坚持党建引领，倾力打造提升新时代文明实践站、海中公园等文化活动阵地，组织开展“党建引领龙舟筑梦 红联共建铸魂育人”、广绣非遗技能现场体验培训等活动，不断满足居民群众精神文化需求。弘扬传统美德文化，结合春节、元宵、端午、中秋、重阳等重大传统节日，组织开展舞狮、赛龙舟、生菜会、文艺演出、包粽子等

群众喜闻乐见的文体活动，海中龙舟活动被中央、省、市等多家电视台报道，为广大群众提供丰富精神食粮。

三、存在的主要问题

街道的各项主要工作虽然取得了一定的成效，但仍然存在一些问题和不足：**一是**珠江钢琴创梦园、岭南V谷广州国际智能科技园等产业园区交通不便，制约企业招商引资和发展壮大，需要进一步优化完善交通线路。**二是**辖区主要以花卉及其周边产品经营为主，缺少高端新业态，产业低端化、集聚效应不强的情况依然存在。

四、下一步改进措施

接下来，街道将按照区委、区政府工作部署，进一步解放思想，振奋精神，不忘初心，开拓创新，稳步推进辖区各项工作。

（一）聚焦党建引领城中村治理，加强党的全面领导。紧扣“高质量党建推动高质量发展”主题，把握“短期保稳定、中期抓提升、长期促发展”总体要求，强化“抓好党建就是最大政绩”意识，加强党的全面领导，强化干部队伍建设，稳步推进后进基层党组织整顿，全面推动基层党建示范社区创建，全面提升城中村治理体系和治理能力现代化水平。

（二）聚焦重点产业项目建设，加速实现高质量发展。有序推进党建引领城中村治理海南村、海中村改造项目，协助做好岭南V谷山姆会员店建设项目和岭南V谷周边道路品

质提升项目，全力服务珠江钢琴文化科技产业大楼项目、越秀地产天瀛项目，积极推动海南工贸区升级改造、海中村村镇工业集聚区项目，扎实开展如意坊放射线二期工程征地拆迁、西海公司地块收储、岭南V谷周边地块收储、鹅公村地块收储工作。扎实做好岭南V谷科技园、珠江钢琴创梦园等既有载体招商引资工作，推动产业要素集聚和产业结构优化升级。

（三）聚焦城市更新改造行动，加快提升城区空间品质。以绣花功夫推进旧城改造，补齐完善道路交通基础设施、消防安全基础设施等短板问题；坚决遏制城中村新增违建，逐步消化存量违建，切实保护土地资源；持续开展乱摆卖、占道经营、乱拉挂等“六乱”问题整治行动，整治优化广告招牌，维护良好的市容环境秩序；完善配套环卫设施，加强环卫保洁保障工作，加大宣传推广力度，深入推进城中村垃圾分类工作，推动生活环境品质提升。

（四）聚焦民生服务需求，加大保障和改善民生工作力度。挖掘辖区创业品牌，推开创业孵化基地申报工作，健全完善就业服务体系；补齐文化体育设施短板，广泛开展全民健身运动，满足居民文化体育需求；扎实做好民政低保、困难群众救助、计生服务等民生保障工作，健全社会救助兜底保障服务体系。