

# 广州市荔湾区人民政府桥中街道办事处 2023 年部门整体支出 绩效自评报告

## 一、基本情况

### （一）部门职能

本部门 2023 年部门整体支出绩效自评包括以下单位：  
广州市荔湾区人民政府桥中街道办事处（本级）以及 3 个下  
属事业单位（广州市荔湾区桥中街道综合保障中心、广州市  
荔湾区桥中街道综合服务中心、广州市荔湾区桥中街退役军  
人服务站）。

中共广州市荔湾区桥中街道工作委员会（以下简称桥中  
街道党工委）是中共广州市荔湾区委的派出机关，广州市荔  
湾区人民政府桥中街道办事处（以下简称桥中街道办事处）  
是广州市荔湾区人民政府的派出机关。

桥中街道党工委、街道办事处贯彻落实党的方针政策和  
决策部署，按照省委、市委、区委工作要求，在履行职责过  
程中坚持和加强党的集中统一领导。桥中街道党工委统一领  
导本级政权机关、群团组织和其他各类组织，以及社区（经  
济联社）党组织，统筹使用各类资源。街道纪工委接受街道  
党工委和区纪委的双重领导。

街道党工委、街道办事处综合设置下列党政机构：

党政综合办公室（人大工委办公室）。承担街道党工委、办事处日常事务及其他党政综合业务等工作。负责宣传党的路线、方针和政策，开展意识形态、扫黄打非等工作。按照党的统战政策，做好民族、宗教和台湾事务、侨务等统战工作。承担街道人大工委的日常工作。承担辖区内政协委员的联络服务工作。负责人大建议议案和政协提案的协调和牵头办理等相关工作。负责本街道“令行禁止、有呼必应”综合指挥调度平台相关工作。负责保密、档案、政务公开等工作，负责有关文件、计划、总结的草拟、印制及会议的组织工作。开展调查研究，协调各科室关系，牵头负责依法行政相关具体工作，协调落实党管武装相关工作。负责后勤综合服务保障管理。

党建工作办公室（组织人事办公室）。加强党的基层组织建设，统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源，开展社区（经济联社）党组织选举工作。统筹推进和抓好社区（经济联社）党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。负责辖区内党代表的联络服务工作。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。负责干部人事、干部监督、机构编制管理、离退休干部管理、编外人员管理、公费医疗等工作。协调落实工会、共青团、妇联等群团组织相关工作。

公共服务办公室（党群服务中心）。负责公共服务、社

会事务、政务服务以及党群服务等相关工作。支持、指导和帮助居民委员会工作，协助民政部门开展居民委员会的选举工作。负责对社区工作者队伍进行教育、管理。制定社区服务发展规划，合理配置社区服务资源。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位和居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。负责本辖区社区居家养老服务的组织实施和监督管理。协助有关部门做好民政事务、退役军人事务、拥军优属、社会救助、社会保障、社会福利、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、殡葬改革等工作。依法负责人口和计划生育工作。

综合治理办公室。负责制定辖区内的平安建设、维护稳定及社会治安综合治理工作计划、阶段性工作方案和措施，并组织实施。负责辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定等工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访。协助有关部门做好禁毒、刑满释放人员帮教等工作。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

社区建设办公室。配合区政府做好城市更新相关工作，维护城市更新活动的正常秩序。建立、健全社区服务设施，开展社区微更新微改造等工作。配合做好企业管理和服务，做好辖区内企业单位日常走访联系，为企业解决实际问题。协助做好优化营商环境相关工作。协助企业招才引智，集聚人才。依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业委会

员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。负责指导、支持和帮助经济联社的工作，开展经济联社换届选举工作，协调和管理涉农事务，承担经济联社“三资”交易服务相关工作。组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。负责对口协作支援工作，协助有关部门做好劳动用工监控、人民防空等工作。

综合行政执法办公室（综合行政执法队）。负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权。做好法治宣传工作。维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和環境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。承担生活垃圾收运工作，负责本辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。按照管理权限负责本辖区内的水域市容环境卫生管理工作，负责本辖区内水环境整治工作。负责指导消毒站、环卫站管理

工作。组织开展应急、防汛、防旱、防风、防震、安全生产、食品安全等工作。制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案，协助有关部门做好抢险救灾工作。协助区政府、有关部门履行防御雷电灾害职责。做好本区域的突发公共卫生事件防范、应急处理工作。参加上级组织的重大和跨区域的执法行动和应急任务。负责组织消防安全检查、宣传消防法律法规等消防安全相关工作。综合行政执法办公室（综合行政执法队）设置综合行政执法队一分队、二分队。

纪检监察办公室（与区监委派出街道监察组合署）。承担街道纪工委日常工作。负责督促基层党组织和党员干部遵守党的章程和其他党内法规。检查党的路线、方针、政策和决议在基层的执行情况。协助街道党工委推进全面从严治党、加强基层党风建设和组织协调反腐败工作。在街道行政区域内，开展党员干部反腐倡廉教育。对党的组织和党员领导干部履行职责、行使权力进行监督，按照干部管理权限，对公职人员依法履职、秉公用权、廉洁从政从业以及道德操守情况进行日常监督。受理处置党员群众检举举报，调查处理党的组织、党员和所辖公职人员的违纪、职务违法案件。受理党员、所辖公职人员的控告和申诉。指导所辖纪检监察组织的工作和经济联社、社区事务监督机构的工作。承办区纪委监委机关交办的其他工作任务。

街道党工委建立综合治理委员会、公共服务委员会、综合行政执法委员会等统一指挥协调的工作平台，统筹负责辖

区综合治理、公共服务、综合行政执法重大事项。委员会由相关党政机构、事业单位、社会组织及居民群众代表组成。委员会主任分别由分管相关工作的党工委委员担任，日常工作分别由综合治理办公室、公共服务办公室、综合行政执法办公室承担。

人民武装部按有关规定设置并履行职责，工会、共青团、妇联、残联等群团组织按有关章程设置并开展工作。

### （二）部门整体收支情况

全年预算数 7143.45 万元，执行数 6708 万元，完成预算的 93%。按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 5988.67 万元，政府性基金预算财政拨款支出 629.55 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 2553.39 万元，项目支出 4064.83 万元。年末结转和结余 77.57 万元。

### （三）部门整体支出绩效目标

年度主要工作任务（政策）	任务（政策）的绩效目标	任务（政策）关键指标
强化基层党建工作，筑牢社区发展阵地	一是坚持政治标准，加强思想政治建设，夯实城市基层党建工作基础，加快建设党群服务中心，充分整合党务、政务、社务管理服务力量，为党领导基层治理提供新的有效平台。二是充分发挥党建的示范带动效应，探索落实“三个区分”容错机制的运用；加快推进社区党建星级品牌创建，打造一批具有较强示范、导向和推广作用的党建特色品牌。三是持续深化全面从严治党向基	党建引领品牌建设受益期：长期；信息公开按时办结率：> 95%。

	层延伸,加强党员队伍的教育管理工作,推进“两学一做”学习教育常态化制度化。	
全力做好民生服务	进一步推进家庭综合服务中心、政务服务中心及老年日托服务中心建设,不断拓宽服务项目、服务范围,打造特色服务品牌,满足不同居民群体多层次全方位需求。	民生服务覆盖率: 90%; 社区服务按时办结率: >95%; 政务服务评价满意率: >90%。
立足基层管理建设,做实做强管理服务水平	加强城市居民委员会的建设,由城市居民群众依法办理群众自己的事情,促进城市基层社会主义民主和城市社会主义物质文明、精神文明建设的发展;顺利完成对经济联社年度经济责任的审计工作,保证经济联社的合法性、合理性;顺利完成保密室升级改造,从根本上消除保密工作隐患,杜绝泄密事件发生。	社区活动开展率: 100%; 精神文明建设达标率: 通过上级创文检查。
维护社会大局安全稳定	一是整合有利资源,加大人防技防投入,进一步巩固综合治理成果;二是加强外来人员管理,做好重点人员管控工作,严防精神病患者肇事肇祸,严厉打击违法犯罪活动;三是做好矛盾纠纷排查与化解工作,维护地区安全稳定;四是加强综治队伍建设,发展壮大群防群治力量。	社会治安案件数量: 持平或下降; 群众信访按时回复率: > 95%; 安全隐患排查整改率: 100%。
深化城市环境卫生建设	不断加强我街城中村的环境卫生管理,提升辖内卫生环境,以期实现更干净更整洁更平安更有序的城市环境,让辖内居民满意;通过上级相关部门的指导,街道党工委、办事处的正确领导,有计划、有步骤地完成各项工作目标,进一步创新执法模式、提升执法效能、完成执法任务,不断改善桥中辖区的城市面貌,提高城市管理水平,为居民群众营造一个法治、公平、和谐的工作生活环境。	内街内巷保洁覆盖率: 100%。

#### （四）部门年度重点工作任务

以党的二十大精神为指导，坚决贯彻执行区委、区政府的各项决策部署，结合街道实际，坚持问题导向，拓展工作思路，努力推动街道各项工作实现新突破：1、聚焦党建引领，守正创新种好“责任田”，提升基层组织力；2、聚焦转型升级，攻坚克难打好“经济牌”，培育发展增长极；3、聚焦民生福祉，以人为本答好“民生卷”，打造幸福新家园；4、聚焦社会稳定，全力以赴谱写“和谐章”，构筑善治新格局。

## 二、综合评价分析

### （一）自评结论综述

根据财政预算绩效管理要求，2023 年度开展绩效自评预算项目共 63 个，共涉及金额 4233.97 万元。其中 42 个一般公共预算项目支出开展绩效自评，共涉及资金 3352.37 万元；组织对 2023 年度 6 个政府性基金预算项目开展绩效自评，共涉及资金 881.6 万元；组织对 2023 年度 0 个动用历年结转（单位实有账户资金）0 万元。

组织部门整体支出绩效自评（含下属单位 3 个），涉及一般公共预算支出 2956.82 万元，政府性基金预算支出 881.59 万元，动用历年结转（单位实有账户资金）0 万元。

从评价情况来看，预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标，项目绩效目标合理且得到较好实现，预算执行率较高，管理制度较健全，业务监控有效性较好，

能够按进度完成年度目标。开展预算绩效评价以来，本部门各单位逐步树立了绩效理念，使财政预算资金管理更加规范、预算编制更加科学，资金支出结构得到优化，使有限的资金发挥更大的效益。

## （二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

1、党建工作：年度支出预算数 325.29 万元，预算完成数 323.19 万元，执行率 99.35%。注重街及各社区党建工作室制度上墙、办公设备维护更新，为党建工作提供必要条件；在七一前夕，表彰一批先进集体和个人，慰问一批困难党员、群众，体现组织的鼓励及温暖，根据我街实际挖掘亮点，把各项党建工作做实、做细，为进一步开展创先争优活动、建设幸福桥中添砖加瓦；开展“两新”组织党建工作，切实加强街内党组织建设，扩大党建覆盖面，扎实推进党建工作发展。

2、全力搞好民生服务：年度支出预算数 171.85 万元，预算完成数 169.18 万元，执行率 98.45%。进一步推进家庭综合服务中心、政务服务中心及老年日托服务中心建设，不断拓宽服务项目、服务范围，打造特色服务品牌，满足不同居民群体多层次全方位需求。

3、居委会、经济联社等运营管理：年度支出预算数 126.84 万元，预算完成数 126.84 万元，执行率 100%。加强城市居民委员会的建设，由城市居民群众依法办理群众自己

的事情，促进城市基层社会主义民主和城市社会主义物质文明、精神文明建设的发展；顺利完成对经济联社年度经济责任的审计工作，保证经济联社的合法性、合理性。

4、护社会大局安全稳定：年度支出预算数 36.93 万元，预算完成数 36.93 万元，执行率 100%。一是整合有利资源，加大人防技防投入，进一步巩固综合治理成果；二是加强外来人员管理，做好重点人员管控工作，严防“精神病患者肇事肇祸”，严厉打击违法犯罪活动；三是做好矛盾纠纷排查与化解工作，维护地区安全稳定；四是加强综治队伍建设，发展壮大群防群治力量。

5、深化城市环境卫生建设：年度支出预算数 1032.43 万元，预算完成数 781.59 万元，执行率 75.7%。不断加强我街城中村的环境卫生管理，提升辖内卫生环境，以期实现更干净更整洁更平安更有序的城市环境，让辖内居民满意；通过上级相关部门的指导，街道党工委、办事处的正确领导，有计划、有步骤地完成各项工作目标，进一步创新执法模式、提升执法效能、完成执法任务，不断改善桥中辖区的城市面貌，提高城市管理水平，为居民群众营造一个法治、公平、和谐的工作生活环境。

### （三）主要工作成效

2023 年，根据党的二十大“全面实施绩效管理”的精神以及各级财政预算绩效管理的要求，我街积极推进预算绩效

管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作，加强资金使用管理及绩效评价工作，促进预算资金的规范管理和使用效益的提高，保障街道重点工作和各项工作有序开展。

### （1）推进一路建设项目拓宽“瓶颈路”

环岛路已完成一期项目立项，完成了树木摸查及征求意见方案，正在梳理水利条件及桥涵方案优化。结合整岛改造、广佛大桥建设同步推进环岛路、桥中西路、规划一、二、三路西段、河沙中路等道路建设，进一步改善岛内交通内循环。

### （2）推进两桥建设项目畅通“大动脉”

一是广佛大桥主塔已顺利封顶，桥面吊机安装完成并投入使用，项目整体进度约 85.42%，计划明年 4 月竣工。

二是如意东桥建设方案已获市交通局的联审会审议，市发改委已在官网开展如意大桥东桥可研批前公示，下一步上报市政府审定。

### （3）推进三个城中村改造焕发“新面貌”

一是河沙村新颜日臻呈现。河沙村私人房屋已签约 1342 栋，完成签约 88.6%。集体物业已接收 51.14 万平方米，拆卸 37.42 万平方米。1024 地块的河沙安置房和 1029 地块复建物业加快推进中，预计今年年底完成河沙一期复建房建设并交付使用，2025 年完成一期复建物业；2004 地块河沙复建房二期项目正在进行方案设计及征询；2006 地块融资项目已完成集转国手续，正在进行批后实施工作。

二是西郊村潜力正在激发。西郊村现已拆除现状集体物

业建筑面积 19.22 万平方米，约占总量的 82.49%。一期复建物业已投入运营，二期复建物业正进行室外地面施工，预计今年年底交付使用，三期复建物业已办理用地手续，正编制建筑设计方案。4013 融资地块已完成拆卸地块正办理树木迁移手续，2020 融资地块等正土地出让手续；2018 融资地块项目已完成用地结案，准备申请办理供地审核；西关广雅中学项目正在进行主体结构施工。5010 融资项目正在进行精装工程。

**三是坦尾村改造稳步推进。**推进坦尾老旧小区连片改造，分步推进党群阵地、交通设施、市政设施、公共空间、公共设施 5 大方面等 21 个项目改造。其中，2023 年计划完成 12 个，重点升级市政设施、提升整体交通环境，改造坦尾公园、坦尾牌坊公园的公共空间，补齐公共服务设施；剩余 9 个项目计划 2024 年底前完成。

**全面构建以实体经济为支撑的产业体系，奋力推动经济高质量发展，实现了“经济运行企稳再突破”**

今年以来，我街锚定全街高质量发展目标，成立 3 个专责专班，推动成立了桥中地区商会，完善了首席服务官服务制度，竭力推动我街经济实现质的有效提升和量的合理增长。

**(1) 克服困难，应对挑战，经济工作稳中求进**

建立了招商引资协调联合机制，制作了大坦沙国际健康生态岛推介手册，对有投资意向的企业进行“保姆式”服务。

**(2) 依法统计，诚信统计，统计工作有条不紊**

一是调查核查工作循序渐进。二是经济普查工作阶段告捷。

**全面深入学习贯彻习近平生态文明思想，持续推进环境综合大整治，实现了“绿美桥中建设再增色”**

深入践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，全力推进绿美生态建设，利用大坦沙岛绿色资源“好底子”，抓住绿色发展“好路子”，全力打造绿色宜居“新样子”。

#### **(1) 着力实现生态环境再提升**

**一是全面落实河林长制。**建立古树健康巡查档案，对辖区内古树名木4株进行了登记并悬挂新铭牌。邀请第三方专业机构对岛上所有乔木进行摸查，针对病害、隐患乔木给出专业指导意见，组织权属单位对有隐患的树木进行分类管护。

**二是创建全国文明城市。**深入开展全街环境整治“竞标争先”行动，开展“大扫除、大清理、大整治”，重点做好本辖区范围内污染源排查整治、各类建设工程及道路扬尘精细化管理、重点行业重点企业挥发性有机物综合整治，共出动2500人次，清理大小范围卫生死角2400处，清理垃圾约6000吨，清除孳生地约620处，每天定配2台服务车辆进行洒水抑尘，确保城市环境保持在高位水平。

**三是优化保洁作业方式。**引入小型多功能扫地车，在城中村内街巷实行“环卫机械化清扫+人工巡回保洁”新模式，持续深化“行走一线”工作法，全面落实“门前三包”责任制，开展垃圾分类宣传活动112次，垃圾分类入户宣传15720户，开展垃圾分类培训16次。打造了垃圾分类示范点1个，

完成4个分类点的升级，有序推进岛内其他点位改造；按进度完成2个垃圾分类点星级投放点建设，完成全年任务指标的100%。

**四是强化城管执法力度。**坚持“零违建、零容忍”原则，对新增违法建设“第一时间发现、第一时间查处、第一时间拆除”，共拆除违建255宗、面积26.55万平方米。持续开展燃气、垃圾分类、环保、游医、偷倒余泥、工地夜间施工等执法工作，今年共立案查处114宗，作出行政处罚114宗，罚款金额共计292.611347万元。健全部门协同联动机制和会商机制，对“六乱”开展“一支队伍联勤执法”50余次，共创干净整洁平安有序的社会环境。

## **(2) 着力实现人居环境再改善**

**一是打造城市更新精品工程。**围绕居民群众关心关注的路面修缮、充电桩建设等问题，加大投入力度，已升级改造了双桥市场，现基本完成了坦尾片区环境综合治理工程首开段。珠岛花园等3个老旧小区改造已编制完成了可研和建设方案。

**二是打造居民群众安心工程。**对辖内市政道路全覆盖排查，对破损缺失的盲道、沙井盖及时补装，组织指导辖内的荔水芳洲、柏悦湾等物业小区有序成立或筹备业主组织，开展物业管理专题培训。按照“应建尽建、能建尽建”原则，因地制宜引入社会资源，在原有34处950个充电端口的基础上，新建成集中充电桩（柜）15处、共计充电端口655个，其中充电桩端口581个，充电柜端口74个，现共投入使用

充电端口 1605 个，基本实现集中充电全覆盖。

**三是打造市容环卫洁净工程。**落实河涌“三无”目标，10 次三级联动推进河湖“清四乱”，推动“厕所革命”向城中村延伸，完成了 7 座公厕升级改造，进一步完善城中村环卫设施，优化市容环境，提升公共服务水平。

**持续深入推进党建引领城中村治理，提升党建引领基层治理现代化水平，实现了“基层治理再提质”**

### **(1) 着力实现数字赋能再深化**

依托荔湾区数字赋能基层治理平台，做实做细人屋数据摸查，做精做透网格事件采办，不断提升基层治理的智能化、精细化水平。

**一是调整充实了网格力量。**依照街情村况划分 51 个网格，在“一格一员”配备专职网格员基础上，按照“1+1+1+1+N”的管理机制，充实了网格长、社区民警、整治队伍等网格力量共 315 人，制定了 25 项职责清单和 61 项工作指引，明确责任区域，做到制度上墙、措施落地，基本实现“十统一”。

**二是走访摸清了人屋底数。**启动网格实有人口、房屋等基础数据常态化排查工作，专门组织了 21 次重点场所集中排查、19 次出租屋夜间入户排查，核准全街实有房屋 5615 栋 62397 套，人口 61902 人，排查率 100%。落实出租屋分级分类管理，划分放心类出租屋 9222 套、关注类 624 套、严管类 178 套，设立出租屋楼（栋）长 378 人，代征收出租屋综合税费，举办 3 期出租屋主集中约谈会议，逐一签订消

防安全责任书。全面推广“粤居码”，现我街流动人口持码率、租赁房屋登记率、居住人员审核率均达到96%以上，综合排名居全区第3。

三是巡查处理了群众事件。规范了网格事件发现、流转、处置、督办流程，对网格事件限时办结、每周通报，上报办结网格事件2363件，办结率100%。开展出租屋消防安全专项巡查，发现告知隐患，及时处置严重隐患。推进条件成熟的出租屋安装门禁视频。完成全街12345政务服务便民热线办结工单。

## （2）着力实现平安建设再巩固

坚持和发展新时代“枫桥经验”，践行“浦江经验”，将法治工作贯彻社会治理全过程，打造了广州市首个“三中心”融合建设品牌，广州市首家“共享法庭”10月17日在我街综治中心揭牌。

一是清查社会治安防控死角。紧紧围绕城中村治安整治工作，深入开展常态化扫黑除恶工作，开展打击黄赌毒等群众反映强烈的突出问题重点整治，加强对河沙、坦尾两个城中村治保力量的监督管理工作，组织两村治保力量加入桥中街群防群治队伍建设，充分发挥村民自治在维护治安中的作用，夯实基层基础工作。

二是化解各类矛盾风险隐患。围绕优化营商环境、集体经济发展等领域，压紧压实责任，每周至少开展3次夜间巡查，营造严打高压态势，及时调处城中村改造涉访涉诉问题，深入排查涉少数民族案件线索。率先在三中心挂牌成立根治

欠薪服务保障站，处理各类劳资纠纷案件。

**三是解决交通安全堵点问题。**针对坦尾地铁站周边非法摩的搭客现象，协同属地派出所、交通劝导公司开展早晚高峰整治。对接区公安分局、预联办宣讲团，到辖内中小学、幼儿园等重点场所开展道路安全集中宣传培训 10 余场。拨付经费 10 多万元，在关键道路节点新增凸面镜等 20 余处交通设施，有效疏导车流，提高出行安全性。

**全面推进桥中便民服务标准化规范化建设，用心用情保障改善民生，实现了“人民幸福指数再提升”**

一年来，我们坚持深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，突出党建赋能经济发展带动作用，打破商圈、产业园的固有壁垒，推动老商圈焕发新活力。

**(1) 拓展党建阵地建设，丰富党建品牌内涵**

**一是打造党群全域服务矩阵。**以桥中街道“三中心”综合体为核心，N 个党群服务驿站为有力支撑的“一心多点”，在“三中心”党群阵地增加相应配套设施，引入便民服务中心办证窗口、社区卫生服务中心，整合形成逾 6000 平方米的党群便民服务阵地，构建“党群服务—政务服务—民生服务—便民服务”四位一体全域党群服务阵地，实现“一地一通办”，为居民群众提供便捷高效的优质服务。

**二是实现党建赋能经济发展。**打造党建赋能东海岸园区高质量发展党旗红项目，实现“党建链”与“发展链”深度融合。通过在园区内大力整合充电站、社工站等各类便民服

务场所，充分发挥好“1+1+1>3”优势，进一步促进政企沟通、党群互动，仅半年内园区商家入驻率达95%，企业总注册资本超1.2亿元，新增就业岗位5000余个，租金同比上升300%以上，对城中村周边释放强有力的引领、辐射、带动作用，成为经济发展新引擎。

## （2）心系群众冷暖安危，解决急难愁盼问题

**一是筑牢人民健康防线。**深入开展爱国卫生运动，提高公共卫生突发事件处置能力。对照《国家卫生城镇标准（2021版）》标准，创新了巩卫工作举措，顺利通过了各项检查。制定《桥中街道2023年登革热防控工作实施方案》，紧抓登革热防控不放松，坚决守护人民群众的健康安全。

**二是兜牢民生保障底线。**完善残疾人事业工作机制，完成桥中街道第七届残疾人联合会理事长及委员补选，探访残疾人612人次。坚持定期走访低保低收、特困、困境儿童、独居、孤寡老人等困难群众，开展社区探访620人次，电访5828人次，建立了桥中街道教育工作联席会议工作制度，升级改造了未成年人保护站，深度个案辅导21例，全面落实各项民生帮扶政策，在第三季度全区民政重点工作考核中排名第一。

**三是筑牢爱国拥军战线。**积极输送优质兵员，2023年我街共选拔“双合格”青年6人，向部队输送5人，大学生毕业生士兵占100%，完成了区征兵办赋予应征青年政治考核工作。严格落实抚恤补助优待政策，注重先进典型报导，通过央视军事频道等新闻媒体报导我街退役军人先进事迹。开

展了“关爱退役军人、推进问题清零”活动，为退役军人建档立卡，目前我街退役军人优待证推进率 101.77%、建档立卡推进率 102.65%。我街退役军人走访率 113.33%、现场走访率 74.1%，全区排名第 1 名。

**四是守牢群众安全红线。**加强对辖内的自建房危房巡查，张贴危房督修告知书 60 余份，第一时间组织对严重损坏房屋进行围蔽，持续推进保障性租赁住房认定上报工作。

### **(3) 打造便民服务品牌，创建省级示范站点**

实施便民服务场所智慧化升级改造，增设服务窗口 10 个，打造智能无感的“智慧政务服务大厅”。建设了广东省社区青少年宫，链接街道党群服务中心、社工站、颐康养老中心、社区卫生服务中心、婴幼儿托育服务机构，打造“服务+培训+就业+权益保护”四大功能模块，通过了终端验收评估，成功创建了省级“南粤家政”基层服务示范站。

## **三、存在的主要问题**

我街较好的完成了 2023 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。实际工作中存在一些问题：

### **(一) 预算不精准，项目资金执行率不高**

有个别项目在年初申报预算时未能准确评估，在实际执行中发现资金预算数大于实际需要，导致项目资金出现结余，全年项目资金执行率较低。

### **(二) 评价指标设置不完善，不合理**

个别项目在评价指标的完整性和合理性方面存在欠缺，影响项目绩效的实现程度，给事后评价工作带来了一定的难度。

#### **四、下一步改进措施**

##### **（一）加强预算编制的准确性，提高资金使用效率**

在今后申报项目编制预算时，应充分预见和考虑项目实施实际情况，进一步提高预算编制的准确性，预算计划应尽量贴合实际，并保证预算编制依据合理，且与项目实施内容有高度的相关性。在执行过程中，应根据项目实施进度合理高效地使用资金，并将预算控制严格落实到位，避免预算控制流于形式，以进一步提高财政资金使用效率。

##### **（二）加强组织管理工作，促进绩效实现**

针对不同的项目特点，应建立健全相关管理制度和机制，使得项目实施有据可依，规范项目实施。在管理制度和机制的建设中，尤其应高度重视专项经费使用方面的监督管理。在组织协调和支撑保障方面，也应切实做到完全满足项目实施的需要，确保项目各项组织管理工作真正的起到促进项目绩效实现的作用。

##### **（三）切实将评价调研工作落到实处**

项目单位应对项目实施后所取得的绩效进行深入调查研究，对于受益对象可通过问卷、走访、座谈等形式进行效益实现情况、满意度情况等方面的调查，并有针对性地了解项目实施存在的问题，切实提高评价结果的可信度和公信力。