

广州市荔湾区协作办公室 2023 年部门整体 支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

广州市荔湾区协作办公室的主要职责是：

1. 贯彻执行中央和省、市的有关方针政策及法律法规，结合本区实际，组织拟订本区跨地区、跨部门、跨行业国内交流与合作的发展规划、计划，并组织实施。
2. 负责联络辖区内全国各地区驻穗机构；承担由市政府主办的广州博览会荔湾展区等展会的组织筹办工作。
3. 在城市总体规划指导下，负责组织编制、实施科技创新产业区内的各类专项规划；负责统筹协调产业区的土地储备、开发利用和城市更新规划工作；统筹产业区内工业园区升级改造工作，推进产业区产业连片开发和集聚发展。
4. 负责科技创新产业区运营管理工作和园区管理工作，组织指导代建单位推进建设实施；指导园区内政府自建物业的运营管理；统筹协调产业区内市政配套和公共设施建设。
5. 负责科技创新产业区招商引资工作，组织推进产业投资、产业发展、创新创业配套服务等工作。
6. 负责统筹协调科技创新产业区重点企业跟进服务工作，参与、跟踪项目洽谈和建设的全过程。
7. 完成区委、区政府交办的其他任务。

我办设有综合科、经济协作科、开发建设科和运营管理科。

（二）部门整体收支情况

全年预算数 1239.81 万元，执行数 1239.81 万元，完成预算的 100%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 855.32 万元，政府性基金预算财政拨款支出 384.50 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0 万元，其他资金支出 0 万元。按支出性质看，基本支出 710.86 万元，项目支出 528.95 万元。年末结转和结余 12.22 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

紧紧围绕“建设国家重要中心城市核心功能区”的目标，力争发挥荔湾作为国家重要中心城市核心功能区及粤港澳大湾区建设的重要作用，高标准建设科技创新产业平台，有序推进国际科技创新产业平台建设、区域协作等工作。（一）按标准按规定组织筹办由市政府主办的广州博览会荔湾展区等展会的工作；（二）在城市总体规划指导下，负责组织编制、实施科技创新产业区内的各类专项规划；负责统筹协调产业区的土地储备、开发利用和城市更新规划工作；统筹产业区内工业园区升级改造工作，推进产业区产业连片开发和集聚发展。（三）负责科技创新产业区运营管理工作 and 园区管理工作，组织指导代建单位推进建设实施；指导园区内政府自建物业的运营管理工作；统筹协调产业区内市政配套和公共设施建设。（四）负责科技创新产业区招商引资工作，组织推进产业投资、产业发展、创新创业配套服务

等工作。（五）负责统筹协调科技创新产业区重点企业跟进服务工作，参与、跟踪项目洽谈和建设的全过程。

（四）部门年度重点工作任务

海龙围科创区项目：通过项目主要实施内容，园区环境得到提升、管理井然有序、规范产业准入、促进展业发展。

广州博览会项目：根据市政府要求，在广州博览会上搭建荔湾区展示区，展示荔湾区相关内容。开展招展、设计展台，完成市下达我区 20 个展位的工作任务。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2023 年，我办积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标。根据部门整体支出绩效评价指标体系，我办年度指标评分表得分为 100 分。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

海龙围科创区项目：通过实施该项目，对科创区起步区部分地块进行保洁保养、维持秩序，有效地改善并提升了园区环境，维持园区秩序。

广州博览会项目：通过完成广州博览会中广州馆荔湾展区 20 个展位的组展任务，配合相关部门同工推动展会的建立，组织、指导荔湾区企业产品开拓国内市场，促进荔湾区企业产品的市场开拓和推广。

（三）主要工作成效

1.加强顶层设计，构建发展蓝图

牵头编制了海龙围科技创新区产业发展规划和产业准入导则。通过规划指引和导则规范，进一步加强统筹海龙围科创区的建设发展。

明确了海龙围科创区“**3+1+1**”产业体系和“**两轴五园多区**”的空间结构：提出“**3**”个重点新兴产业（生物医药与健康、智能装备及终端、数字创意），“**1**”个特色产业（花卉及休闲产业），“**1**”批生产性服务业——“**3+1+1**”产业体系；依托龙溪大道和花地大道为**两条发展轴**，构建生物医药与健康、智能装备及终端、花卉休闲、数字创意、生产性服务**五大产业园**，结合相对集中但不联片**多个区域**，规划形成“**两轴五园多区**”的空间结构。

制定了海龙围科创区产业项目准入和退出条件，进一步明晰了招商引资产业方向、经济技术指标、投入产出指标、环保、能耗等准入条件，规范了项目退出条件以及后续处理意见。

目前产业发展规划已经区政府常务会审议通过，准入导则正在进行合法性审查，待报告区政府审议。

2.加快基础设施建设，提升园区承载能力

水电路气讯等基础设施不断完善，白鹤沙地块市政配套工程（道路与绿化建设工程）项目累计完成总体工程量的89%，除白鹤沙直街外，其余道路已完成建设并开放通行。龙溪大道地块市政配套工程方面，累计完成总体进度78%，起步区周边道路中，芳村高尔夫球场地块市政道路12号路段已通车，龙溪中路段正加快开展管线迁改和人行行道砖的

铺设；龙溪路升级改造工程（东段）累计完成总体工程量的87%；东漵桥底辅道升级改造工程基本完成；白鹤沙南向出口鱼博路设计方案已编制完成，目前区住建局已进场对鱼博路A段的箱涵开展施工中；白鹤沙大桥项目目前正在公示施工总承包单位，预计年底可以陆续完善相关手续，同步开展施工进场前准备工作，明年初可正式全线进场。协调推进白鹤沙地块水系建设整治工程（白鹤沙涌综合整治工程）、龙溪大道地块水系建设整治工程（江尾涌综合整治工程）逐步显现成效。鹤翔——白鹤沙供电管线工程已在西塍村鱼博路进行土建开挖施工及过剑沙涌、裕安支涌顶管施工中，暂定计划2024年1月底投入使用。岭南V谷周边道路方面，岭南V谷周边道路已完成建设方案编制，并开展完成第一轮意见征询，目前正在按各单位意见完善方案，下一步将开展联审征询意见。白鹤沙地块永久供水接驳已入审，待市自来水公司审批。

3.大力推动招商引资与项目建设

一是锚定都市工业，积极开展招商引资。截至2023年底共引进侨银、大参林、大翔等15个产业项目。

二是大力协助现有产业载体开展招商。侨银总部大厦已入驻34家企业（侨银集团下属企业11家，侨银总部大厦引入的外部企业23家），其中广州歆讯电子科技有限公司已与侨银签订了销售合同，购买大厦第16层（面积约1399平方米）。岭南v谷新入驻德亚创智、山姆会员商店等80多家企业。珠江钢琴创梦园新入驻了万华生态建设工程（河南）

有限公司、中农立华广东生物科技有限公司等企业，已有 100 余家企业入驻，累计出租率超 80%，同时珠江钢琴创梦园持续推动的“粤港澳大湾区传统工艺聚集区”项目已经与 20 家非遗大师工作室完成首批签约且已全面开业。大参林运营中心已入驻 2 家集团下属企业，并与 5 家外部企业达成入驻意向。创金产业园也已经开始招商，已签约江西上科极星光电、长沙米淇仪器设备 2 个意向入驻项目，入驻后预计年产值可达 20 亿元。云酷科创谷目前洽谈了广东美的商业管理有限公司、中铁十八局集团第五工程有限公司等意向入驻企业 10 余家。

三是坚持项目为王，助推项目建设。起步区已引进的 15 个产业项目，其中：2 个项目已投产运营（大参林运营中心、侨银总部大厦）；4 个已封顶，预计明年中期前竣工（大翔集团创新大厦、绿瘦大健康产业园、云酷科创谷、创金中心）；3 个施工至主体结构阶段（广州·宏信·悦谷、名创优品白鹤沙科技大厦、唯品会荔湾白鹤沙 AF021920-2 地块项目）；3 个项目施工至地下室阶段（敏城互联数字经济大楼、帝奇大厦、荔湾区金融科技产学研中心）；2 个项目新开工（慧心、荔湾现代都市工业园）；1 个项目正办理复工（畅想汇）。

4.加强全生命周期管理服务，提高科创区运营管理效率

一是政府物业移交方面。起步区共有 12 个地块纳入新型产业用地（M0）选址范围，目前大参林、大翔、宏悦、侨银、绿瘦、唯品会等 6 个项目所涉约 3 万 m²的移交方案已经区审批通过。《海龙围科创区起步区新型产业用地（M0）办

理无偿移交政府产业用房工作方案》已经区政府审议通过，方案明确了 M0 项目产业用房移交程序和装修标准，下一步将依法依规做好政府产业用房的移交工作。

二是投产项目配套服务方面。我办围绕侨银总部大厦、大参林运营中心等投产项目积极协调各部门加快完善相关配套服务，逐项列出清单，多次召开专项工作会议，明确牵头单位、配合单位，并安排专人联络。

三是园区交通接驳方面。全力推动白鹤沙公交线路开通运行，结合绿瘦项目配套公交站场建设，积极协调市、区两级交通运输部门，现 487 公交线路首班车已明确于 11 月 25 日进驻白鹤沙园区运营。

四是园区安保方面。已成立最小应急单元，实行 24 小时值班和巡逻岗位，协助车辆管理。

五是园区保洁方面。通过招采程序，聘请了侨银公司作为白鹤沙园区道路保洁单位，我办将进一步洽谈与侨银公司的合作，充分发挥其在城市服务方面的作用，先行研究打造白鹤沙产业园样板工程。

六是园区标识建设方面。完成龙溪大道产业园路口雕塑、标志牌和绿化广场施工。完成了《海龙围科创区标识工程》等导视系统的方案编制，正在加快组织实施，已经完成了交通标牌的设置工作。完成东濠大桥桥底围蔽的宣传标识制作，进一步加强了海龙围科创区的宣传力度，突出科创元素，提升出入口环境品质。

七是企业服务方面。建立联系走访科创区内重点企业、

在建项目、园区机制，听取企业诉求，问询企业建议，并及时研究落实。汇总整理区产业扶持政策并上门进行宣传，协助配合产业平台举办招商活动开展招商。与区税务局签约建立企业信息共享机制，邀请区税务局深入科创区内园区进行惠企税收政策和企业纳税优化服务宣传。

三、存在的主要问题

部分项目预算完成率未达 100%，预算执行力度仍有待进一步加强。

四、下一步改进措施

一是细化预算编制工作，认真做好预算编制，严格按照相关制度和要求开展编制；尽量压缩变动性的、有调整空间的费用项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。

二是加强财务收支管理，严格遵守我办财务制度进行支出审核。按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用，及时跟进预算项目支出进度，杜绝超支现象的发生。