

广州市荔湾区文化广电旅游体育局 2023 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门职能

广州市荔湾区文化广电旅游体育局贯彻落实党中央、省委关于文化广电旅游体育工作的方针政策和决策部署，按照市委和区委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党对文化广电旅游体育工作的集中统一领导。主要职责是：

1.贯彻执行国家、省、市、区有关文化、广电、旅游、体育等政策和法律法规。

2.统筹规划全区文化、广播电视、旅游、体育业发展，拟订发展规划并组织实施，推进文化体育和旅游融合发展。推进文化、广电、旅游和体育体制机制改革。

3.研究拟订全区文化、广电、旅游和体育人才发展规划并组织实施，推动高素质专业化人才队伍建设。

4.负责重点文化、广电、旅游和体育设施建设，管理和组织全区性重大文化体育活动，负责荔湾旅游整体形象打造及宣传推广，促进文化、广电、旅游和体育业对外合作交流和市场推广，制定文化、广电、旅游和体育市场开发战略并组织实施，推进文化、广电、旅游和体育科技创新发展。

5.负责推动全区文艺事业发展，指导艺术创作生产，扶持体现社会主义核心价值观、具有导向性代表性示范性的文艺作品，促进各门类艺术、各艺术品种的发展。

6.负责公共文化、广电、旅游和体育事业发展，推进全区文化、广电、旅游和体育公共服务体系建设，推进文化、广电、旅游和体育行业信息化建设，深入实施文化旅游体育便民惠民工程，统筹推进公共文化旅游体育服务标准化、均等化、数字化。

7.负责非物质文化遗产管理工作，推动非物质文化遗产的保护、传承、普及、弘扬和振兴。

8.负责全区文物和博物馆管理工作，组织协调重大文物保护和考古项目实施，推动完善文物和博物馆建设。负责全区世界文化遗产项目申报及中国世界文化遗产地管理工作。协同开展历史文化名城（村）保护和监督管理工作。

9.统筹规划文化、广电、旅游和体育产业，组织实施文化、旅游和体育资源普查、规划、开发、利用和保护工作，推进文化、广电、旅游和体育产品的培育开发和推广利用，组织实施文化、广电、旅游和体育统计，促进文化、广电、旅游和体育产业发展。

10.对全区文化、广电、旅游和体育市场经营进行行业监管，推进旅行社、旅游饭店和旅游景区的规划发展，依法规范文化、广电、旅游和体育市场。

11.监督管理、审查广播电视节目、网络视听节目以及在公

共视听载体播放的广播电视节目的内容和质量，加强广播电视阵地管理，把握正确的舆论导向和创作导向。

12.推进全区旅游发展，组织实施旅游区、旅游设施、旅游服务、旅游产品等方面的标准化工作，负责推进旅游景区、饭店、旅行社资质和等级评定工作。

13.指导监督全区文化、广电、旅游和体育安全生产相关工作。负责文化旅游安全的综合协调和监督管理，负责制定和组织实施区级文化旅游紧急事件和安全事故应急救援预案，督促、指导文化旅游应急救援，协调节假日文化旅游工作。

14.指导、监督、协调全区文化、广电、旅游和体育市场秩序监管，组织查处违法行为，负责全区文化、文物、新闻出版、广播电视、电影、旅游、体育市场综合执法工作，督查督办大案要案，维护市场秩序。

15.负责文化、广电、旅游、体育行业精神文明建设和信用体系建设，指导行业组织的党建和业务工作。完善文化、广电、旅游、体育行业监管机制，强化事中事后监管。提升服务水平，提高办事效率。

16.实施全民健身计划，指导、组织开展全区群众性体育工作，负责健身气功的组织和管理。

17.统筹规划竞技体育发展和运动项目设置与布局，指导协调体育训练和体育竞赛工作，指导业余训练工作。

18.审核本区承办的上级体育比赛并提出建议，负责本区举办的重大单项体育竞赛和区综合性运动会的组织协调及统筹安排。

19.监督管理高危险性体育项目经营和体育竞赛表演活动，统筹区属体育场馆规划建设、维修改造及开发工作。

20.统筹安排全区体育经费，指导全区体育彩票销售，对体育彩票公益金进行监督管理。

21.完成区委、区政府和上级相关部门交办的其他任务。

22.职能转变。深入推进文化、广电、旅游和体育领域简政放权、放管结合、优化服务改革。深化文化市场综合执法体制改革，将文化、文物、出版、广播电视、电影、体育执法职责，旅游市场执法职责和队伍整合，组建文化市场综合执法队伍，统一行使文化、文物、出版、广播电视、电影、旅游、体育市场行政执法职责。区文化市场综合执法队伍实行“局队合一”体制，直接承担执法职责。

（二）部门整体收支情况

全年预算数 23902.16 万元，执行数 23171.60 万元，完成预算的 96.94%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 16325.49 万元，政府性基金预算财政拨款支出 6846.11 万元，国有资本经营预算财政拨款支出 0.00 万元，其他资金支出 0.00 万元。按支出性质

看，基本支出 5827.50 万元，项目支出 19948.62 万元。年末结转和结余 0 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

1. 文化发展与旅游融合

场景营城，深化岭南文化：以国家级标准，全力推进岭南文化中心核心区的建设，充分释放文旅融合的新动力，使岭南优秀传统文化得到创造性转化和创新性发展。

粤剧粤曲与非遗活化：以粤剧粤曲、非遗等为重点，通过多样化的形式展示和传播，使其焕发新的生机。

文物保护与科技融合：运用现代化技术，强化文物保护管理，筑牢文物安全底线。

文化惠民与便民：打造文化民生品牌，满足人民日益增长的精神文化需求。

2. 体育事业全面发展

群众体育与竞技体育并重：深化体育设施建设，推动群众体育和竞技体育全面发展，提升体育事业质量。

3. 机构职能强化

区博物馆：确保各场馆正常开放，丰富展陈与藏品，提供多样化公共文化服务。

区图书馆：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，确保公共图书馆服务体系正常运转，满足阅读需求。

区文化馆：致力于聚焦民生实事，扩大高质量公共文化产品供给，同时扩大文化交流，坚持精品创作，在省市比赛中获取佳绩，并增加业务用房，完善设施设备。

区全民健身中心：大力发展全民健身，加强场馆设施维护，提升服务质量。

区体育发展中心：推动青少年体育培训，提高体育竞争力，为上级运动队输送优秀人才。

区文化旅游融合发展中心：加强旅游区服务管理，解决民生焦点问题，完善基础设施配套，擦亮民俗节庆品牌。

区非物质文化遗产保护中心：推进非遗集聚区建设，开展非遗宣传展示活动，构建数字平台，深化非遗进校园活动。

（四）部门年度重点工作任务

本局将全面推动文化、旅游、体育和非物质文化遗产保护工作的深度融合，提升区域整体发展水平，为市民提供更加丰富多彩的文化、旅游和体育体验。具体年度重点工作任务如下：

1.文化繁荣与传承

博物馆与图书馆联动：确保区博物馆、图书馆等文化场所的日常开放，通过丰富的展览、演出和阅读服务，提升公众的文化体验。

文化馆深化服务：聚焦民生实事，扩大高质量公共文化产品供给，满足市民的精神文化需求。同时，积极扩大文化交流，发

挥文化桥梁纽带作用，促进不同文化间的相互了解和融合。在精品创作方面，坚持高标准，力争在省市比赛中取得佳绩，为区域文化事业增光添彩。此外文化馆增加业务用房，升级完善原有场地设施设备，为市民提供更加舒适、便捷的文化体验。

非遗保护与传承：完成荔湾非遗集聚区开园任务，通过非遗宣传展示活动和非遗进校园活动，深入推广传统文化，增强公众对非遗的认知和兴趣。

夜间文化活动：推进博物馆夜间开放，增加夜间文化演出场次，丰富市民的夜间文化生活。

2.旅游品质提升

旅游区服务优化：加强 4A 旅游区服务管理，提升景区环境品质，完善基础设施配套，提高游客满意度。

历史遗留问题解决：妥善解决泮塘地块升级改造工程、荔湾湖公园扩建工程和富力广场配套中学等历史遗留问题，为旅游业发展扫清障碍。

民俗节庆品牌打造：擦亮民俗节庆品牌，举办具有地方特色的文化活动，提升旅游区的知名度和吸引力。

3.体育事业发展

全民健身推广：大力发展全民健身事业，加强场馆设施维护，提升服务质量，满足群众健身需求。

青少年体育培养：完善竞技体育业余训练体系，加强少年儿童科学选材、科学训练，为上级体育部门培养、输送体育后备人才。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

按照区财政部门关于全面实施预算绩效管理工作的有关要求，结合业务工作推进情况和绩效目标，2023年部门整体绩效目标完成情况良好，基本达到预期。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况与主要工作成效。

2023年，区文化广电旅游体育系统在区委、区政府的正确领导下，全系统干部职工紧紧围绕岭南文化中心核心区建设，全力推进文广旅体各项工作和项目建设，文化建设繁荣发展、文化产业不断壮大、文旅融合持续深化、体育事业喜报频传。重点表现为“十个一”：

1.争取到一项国家级建设项目。联合佛山禅城区、南海区成功申报国家文化产业和旅游产业融合发展示范区建设单位。

2.一次性获得两项国家部门授予的顶级荣誉。上下九步行街荣获“中国大众旅游·美食系列·十街”，广州酒家荣获“中国大众旅游·美食系列·十企”荣誉。

3.建成并运营全市第一个生产性非遗集聚区，珠江钢琴创梦

园入选 2022 广州文化产业园高质量发展优秀范例。

4.文化馆文艺节目《同心结》获第五届广东省曲艺大赛总决赛节目一等奖。

5.西关民族乐团器乐合奏《逐梦》获得 2023 广州市第四届群众原创音乐舞蹈大赛金奖、创作奖、表演奖。

6.西关女子合唱团在“第七届、第八届广州合唱节”连获金奖。

7.区图书馆完成第七次全国县级以上公共图书馆评估定级，再次获评为国家一级图书馆。

8.以陈冠锋、黄博文为代表的一批荔湾区籍优秀运动员参加国家级赛事，共获得第一名 27 人次。

9. 区体育发展中心被国家体育总局评为国家高水平体育后备人才基地。

10.信息报送工作“双第一”突破：局在市政府信息刊物《穗府信息》上稿件全区排名第一，在《学习强国》平台上稿件全区排名第一。

三、存在的主要问题

1.缺乏有效的绩效指标：

缺乏具体的、可量化的绩效指标来评估服务质量和效果。这导致项目成功的衡量标准不明确，评估过程缺乏客观性。

2. 绩效监控不足：

绩效监控应贯穿整个项目的管理环节，但实际操作中可能由于资源、技术或意识等方面的限制，导致监控不足，难以及时发现问题并进行调整。

3. 绩效评价不够科学：

在项目绩效评价时，可能过于依赖主观判断或简单的量化指标，缺乏科学的评价体系和方法。这可能导致评价结果不够准确和公正，难以真实反映项目的实际绩效和价值。

四、下一步改进措施

1. 建立明确的绩效指标体系：

明确项目目标和预期成果，制定与之相对应的绩效指标。绩效指标应具有可衡量性、可达成性和相关性。邀请项目团队成员、利益相关者和管理层共同参与绩效指标的制定，确保指标被广泛接受和认可。

2. 加强绩效监控与评估：

建立项目绩效监控机制，定期收集和分析项目数据，跟踪绩效指标的完成情况。使用项目管理软件和工具，提高数据收集和分析的效率，确保信息的准确性和及时性。进行定期的项目绩效评估，对照绩效指标，分析项目进展和存在的问题，及时调整项目计划。

3. 建立科学的绩效评价体系：

引入多元化的绩效评价方法，确保评价结果的全面性和准确性。结合项目特点和目标，制定具体的评价标准和方法，确保评价过程客观、公正。邀请多方参与绩效评价，提供反馈和建议，促进项目绩效的持续改进。