

# 2024 年度广州市荔湾区协作办公室部门 整体支出绩效自评表说明

## 一、绩效自评情况

### （一）部门整体支出绩效目标

年初总体目标：紧紧围绕“建设国家重要中心城市核心功能区”的目标，力争发挥荔湾作为国家重要中心城市核心功能区及粤港澳大湾区建设的重要作用，高标准建设 科技创新产业平台，有序推进国际科技创新产业平台建设、区域协作等工作。

1. 按标准按规定组织筹办由市政府主办的广州博览会荔湾展区等展会的工作；

2. 在城市总体规划指导下，负责组织编制、实施科技创新产业区内的各类专项规划；负责统筹协调产业区的土地储备、开发利用和城市更新规划工作；统筹产业区内工业园区升级改造工作，推进产业区产业连片开发和集聚发展。

3. 负责科技创新产业区运营管理工作和园区管理工作，组织指导代建单位推进建设实施；指导园区内政府自建物业的运营管理工作；统筹协调产业区内市政配套和公共设施建设。

4. 负责科技创新产业区 招商引资工作，组织推进产业投资、产业发展、创新创业配套服务等工作。

5. 负责统筹协调科技创新产业区重点企业跟进服务工作，参与、跟踪项目洽谈和建设的全过程。

根据区委区政府工作安排，我办下半年工作任务调整为统筹全区投资发展工作，原科创区相关经费及工作移交给区内其他单位，工作绩效目标调整为：

1. 通过开展各项招商引资活动与工作，引进一批投资规模大、科技含量高、税收贡献大、产业带动强的项目，增加企业对我区的投资，并吸引更多企业落户荔湾，完成省、市、区下达的各项招商任务指标。

2. 标准按规定组织筹办由市政府主办的广州博览会荔湾展区等展会的工作。

## （二）自评结论

区协作办围绕部门整体支出绩效目标，较好地完成了各项工作任务指标，整体支出绩效情况较为理想，总体上达到了全过程预算绩效管理的要求。

## （三）履职效能分析

1. 上半年，区协作办积极推动海龙围科创区开发建设。稳步推进重点项目建设，加快基础设施配套成型，依法开展土地整备工作，协同做好省产业园申报，科创区开发建设迈上新台阶。

2. 下半年凝心聚力推动区域投资发展。2024年，全区新增注册项目数382个，签约项目数284个，协议投资额234.27亿元，协议达产年产值/营收554.17亿元，招商引资项目年度备案（注册）项目增速排名全市第一。全区重点招商载体空置面积下降33.85万平方米，空置率降为17.28%，相较于年初的28.11%下降

10.83个百分点，完成了市、区下达的招商引资任务，广州工控产业园发展集团、万力轮胎销售总部、京东大药房（广东）总部、广州酒家营销管理公司等一批优质项目落地。

#### （四）管理效率分析

本部门2024年度能及时按照区财政局相关要求和本部门实际，科学合理编制年度预算；及时通报财政预算支出执行率，提高资金使用效率；严格按照区财政预决算公开相关要求按时落实预决算公开工作；按照区财政局要求开展部门及下属单位绩效管理相关工作；严格按照区财政相关要求落实采购内控制度建设；按时完成填报行政事业性国有资产年报，且资产账与财务账、资产实体相符；严控运转成本的实际控制程度，认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约的要求，从严控制“三公”经费开支，全年实际支出不超过预算支出。

## 二、存在的主要问题

2024年我部门预算资金管理、重点工作开展、部门整体效益情况良好，各项工作落实到位，但仍存在以下几点问题：

一是部门项目预算执行率不高；二是部门会计基础工作有不规范的地方，部分支出凭证缺漏附件；三是内部控制有不完善的地方；

## 三、下一步改进措施

（一）加强学习，提高管理水平。加强财务人员能力建设，

夯实专业基础。重点围绕《政府会计制度》《事业单位财务规则》等政策法规及省、市相关管理细则，结合工作中具体案例，加强学习，确保全员熟练掌握政策要求。

（二）建章立制，完善制度细节。针对内部控制流程中不完善的部分重点下功夫，完善各项规章制度，进一步明确各级经办人员责任范围，强化各部门责任意识和绩效意识，提高财政资金使用效益。

（三）动态调整，科学设置目标。提高绩效目标和绩效指标设置的科学性，定时对其完成情况进行跟踪监督。针对难以达到预期目标值的项目以及绩效目标和绩效指标，及时向财政部门提出调整申请。