

2024 年度广州市荔湾区人民政府西村街道办事处部门整体支出绩效自评表说明

一、绩效自评情况

（一）部门整体支出绩效目标

西村街道在区委、区政府的坚强领导下，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大、二十届二中、三中全会精神和习近平总书记对广东系列重要讲话精神，街道以“百千万工程”和竞标争先的精气神全力推动地区高质量发展，统筹抓好招商引资、经济发展、民生服务、社会治理、安全生产等各项工作，保持西村地区经济社会稳中向好的良好发展势头。

（二）自评结论

经综合评定，2024 年度本街道部门整体支出绩效自评得分为 99 分，评价等级为“优”。

总体来看，本年度部门预算编制科学合理，预算执行进度良好，各项重点工作任务均按时保质完成，资金使用规范高效，在履职效能和管理效率方面均达到了预期目标，社会公众和服务对象的满意度较高。

（三）履职效能分析

本年度，本街道紧紧围绕绩效目标，扎实推进各项工作。一是以头号力度统筹推进公共服务和基层治理，西村街道被评为广

东省“南粤家政”基层服务站A级站点名单；获评2023年度广州市二十佳羊城家政基层服务站点；街道计生协获评全市计生特殊家庭帮扶工作先进单位；街道综治中心获评广州市二级综治中心；街道增埗公园最小应急单元获评广州市第三季度“广州街坊”最小应急单元突出奖；（街道）广州监狱获评2024年广州市最小应急单元大比武团体奖三等奖（C类）。二是党建引领创新社区治理新模式，街道成功建成广州市首个社区视障文化服务馆“和光阅读馆”；大力开展“两社三中心”建设，创新引入社会力量参与社区运营，街道党工委在全省党建引领基层治理现场会作经验交流，和苑社区作为示范参观学习调研点，受到省委社工部高度评价。同时，街道以“守护不倒翁”、和苑近邻帮帮队、“协”力同行等多元化、特色化的志愿服务品牌，构建了“街道有品牌，一社区一特色”的治理格局，成功打造党建引领社区治理的样板街。三是挖掘文化底蕴力促地区经济高质量发展，悦汇城被授予广州市“放心消费示范商圈”称号；原创元素创意园被认定为广州2024年市级文化产业园区；融入西村地区历史文化特色的增埗片区微改造项目经验做法成功入选广州市城市体检治理示范案例，并在《中国建设报》刊发。

全年预算数15272.14万元，执行数15264.67万元，完成预算的98.95%。按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出10007.96万元，政府性基金预算财政拨款支出5256.71万元，国有资本经营预算财政拨款支出0万元，其他资金支出0万元。

按支出性质看，基本支出 2834.54 万元，项目支出 12430.12 万元。

（四）管理效率分析

本街道高度重视财务和预算管理工作，不断提升管理效率：
预算编制与执行：预算编制严格遵循“量入为出、保障重点”的原则，执行中强化刚性约束，严控“三公”经费等一般性支出。

信息公开：按规定在区政府门户网站公开了部门预决算信息及绩效目标，接受社会监督。

绩效管理：初步建立了“预算编制有目标、预算执行有监控、预算完成有评价”的全过程绩效管理机制，本年度对所有重点项目开展了绩效运行监控。

采购与资产管理：严格执行政府采购程序，确保采购过程公开、公平、公正。定期对固定资产进行清查盘点，做到账实相符，提高资产使用效益。

运行成本：通过推行无纸化办公、节能改造等措施，有效压减了行政运行成本。

存在问题和改进方向：

存在问题：绩效评价结果与下年度预算安排的挂钩机制尚不健全；部分科室对绩效管理的理解和应用能力有待加强。

改进方向：强化绩效评价结果的运用，将其作为预算安排和政策调整的重要依据；加强对内部各科室的绩效管理业务培训，树立全员绩效意识。

二、存在的主要问题

街道各项工作虽然取得一定的成绩，但仍存在困难问题。一是经济高质量发展仍需加速提质。后疫情时期辖内企业经营水平企稳态势较好，仍未恢复到疫情前的状态，受地区交通制约较大，以悦汇城为核心的西湾路商圈仍未形成核心竞争力。二是基层治理能力仍存在短板。每个社区均有结合自身特色开展工作，在民生服务、交通拥堵缓解等方面仍有较大的提升空间。三是公共服务能力仍有提升空间。社区居民对养老、医疗、交通的诉求，基层治理能效与群众对社区环境、精神生活等方面的期待还有差距。

三、下一步改进措施

一是党建引领凝心聚力，推进基层党建品牌“新发展”。以建设“两社三中心”为抓手，结合协和社区、岭南湾畔社区示范社区创建工作，不断优化社区邻里、活动、服务功能，推动辖内10个社区全面建成各具社气、社品的高质量现代化社区，打造社区治理共同体。夯实“红荔学堂”“234”教育培训体系，打造立体式“西村红学堂”党员教育品牌。拓展“村暖万家”党旗红党建品牌的内涵和外延，大力培育“绿美西村”、“大岗元社区不倒翁”、家门口的“暖心村屋”党群慈善超市等基层党建创新项目。

二是项目攻坚冲锋冲刺，推动高质量发展迈上“新台阶”。建立健全招商引资领导机制，领导小组定期召开工作调度会议，

力争增埗项目整体施工进度完成 100%，大岗元项目整体施工进度完成 70%。继续全力打造西湾路商圈，紧盯南方新光华数字文创园改造提升项目施工进度及物业招商情况，推动项目尽快完成招商运营。优化提升产业整体结构，深化地区服装鞋业等批发零售业集聚效应，把悦汇城打造为广州西部商业地标高地。依托原创元素创意园传统文化集聚区，探索“传统+产业”多业态创新融合，进一步擦亮啤酒厂工业风景点等特色项目，加强文化产业赋能。

三是基层治理共建共治共享，打造宜业宜居“新家园”。推进安全生产、消防安全、交通安全、违法建设治理、市容环境综合整治、燃气安全综合整治，围绕“干净、整洁、平安、有序”的城市管理目标，深入推进市容市貌整治向全面精细化转变，持续开展社区容貌品质培育提升工作，打造“门前三包”样本街。持续加强扬尘污染治理，强化涉水面源污染管控，让辖区环境更优美、空气更清新。持续强化群防群治综合治理工作机制，不断充实“广州街坊”群防共治队伍，紧盯重点人员、重点部位、重要敏感时间节点的安全稳控，发挥好地区平安促进会作用，维护地区社会面安全稳定。

四是民生实事尽心尽力，焕发惠民便民“新光彩”。持续跟进“民生微实事”，解决辖区居民急难愁盼问题。聚焦“一老一小”服务保障，推进家庭医生签约服务，按照市要求提升医养结合服务率及城乡社区规范健康管理服务率。高标准推进养老服务

保障体系建设，加快社区颐康服务站验收运营，推动医养结合。全面提升居家和社区养老综合服务能力，按照我市颐康中心建设提升三年行动方案，在颐康服务站社区覆盖率 100%的基础上，推广并提供家庭养老床位、长者大配餐等养老服务，加快推进养老机构认知障碍照护专区和床位建设，优化助餐配餐服务网络。持续优化地区中小学办学改革，落实相关保障措施，促进区域教育优质均衡发展。继续完善教育工作联席会议机制，巩固西村街道教育强街地位。