

2024 年度广州市荔湾区人民政府花地街办 事处部门整体支出绩效自评表说明

一、基本情况

(一) 部门职能

广州市荔湾区人民政府花地街道办事处是广州市荔湾区人民政府的派出机关。花地街道办事处贯彻落实党的方针政策和决策部署，按照省委、市委、区委工作要求，在履行职责过程中坚持和加强党的集中统一领导。花地街道办事处主要职能是：

- 1、宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。
- 2、落实基层党建工作责任制。
- 3、落实全面从严治党主体责任，全面推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。开展党风廉政建设和反腐败工作。
- 4、讨论并决定本街道“三重一大”问题，统筹协调辖区单位和组织，团结、组织党内外干部和群众，抓好上级决策部署的组织实施和督促落实。
- 5、坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的教育、选拔、管理和监督工作。

6、领导本街道的意识形态工作、思想政治工作、基层民主政治建设和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。

7、完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。

8、统筹负责辖区综合治理工作。

9、统筹负责辖区公共服务工作。

10、协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人事务、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、法治宣传、劳动用工监控、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、抢险救灾、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教、殡葬改革等工作。

11、配合开展辖区内企业管理和服务工作，统筹做好优化营商环境等工作，协助企业招才引智，提升城区环境品质。

12、组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。

13、依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会

依法履行职责，依业主申请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。

14、负责指导、支持和帮助经济联社的工作，协调和管理涉农事务。

15、统筹负责辖区综合行政执法工作。

16、维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。

17、负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。

18、组织开展辖区内应急、防汛、防旱、防风、防震、消防安全、安全生产、食品安全等相关工作，制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

19、法律、法规和规章规定的以及区委、区政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理职责。

20、完成区委、区政府交办的其他工作任务。

（二）部门整体收支情况

2024 年全年财政安排预算数 7449.81 万元，执行数 7372.62 万元，完成预算的 98.96%。

按资金来源分，一般公共预算财政拨款支出 6756.4 万元，政府性基金预算财政拨款支出 611.5 万元，其他收入（同级非财政部门拨款）4.72 万元。按支出性质看，基本支出 3049.28 万元，项目支出 4323.34 万元。财政拨款年末结转和结余 0 万元，非财政拨款年末结转和结余 23.20 万元。

（三）部门整体支出绩效目标

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕高质量发展目标，扎实做好街道各项工作。通过加强党建引领，提升干部队伍能力，夯实基层治理基础；加快重点项目建设，培育新的增长点，增强经济发展活力；推进老旧小区改造和公共设施优化，持续提升城市品质；聚焦教育、医疗、养老等民生关切，切实提升公共服务水平；同时强化风险防范和矛盾化解，维护社会安全稳定，推动街道各项事业取得新进步，让辖区群众有更多获得感、幸福感和安全感。

（四）部门年度重点工作任务

1. 加强党的领导和建设，强化干部队伍党风廉政。持续强化理论学习，扎实做好主题教育“收官”工作；提升惠民服务效能，实现白鹅潭大湾区艺术中心周边环境品质提升；以评促建竞标争先，以“竞标争先”党旗红行动引领街道各项工作提质增效。年初安排预算 960.57 万元，全年预算数 890.79 万元，执行数 888.07 万元，完成预算的 99.69%。

2. 统筹规划人员经费，保障机构日常运作。统筹街道人员薪酬补贴，提升人员积极性，完善网格化工作机制，建立

责任明确、协调有序、监管严格的工作队伍，保障单位日常运作，全面提升荔湾基层治理水平。年初安排预算 1402.57 万元，全年安排预算 1418.12 万元，执行数 1346.78 万元，完成预算的 94.97%。

3. 从多维度出发，改善城市面貌。有序开展城市更新，以白鹅潭商务区高质量发展反哺老旧社区升级改造；有力实施精细管理，对白鹅潭大湾区艺术中心周边和百合园市场周边区域开展环境综合整治；有为展现担当风貌，担起属地责任，保障 2024 年广州春节烟花汇演活动安全顺利举行。年初安排预算 634.73 万元，全年安排预算 1652.46 万元，执行数 1649.78 万元，完成预算的 99.84%。

4. 保障和改善民生，提升社区服务满意度。兜底保障扎实有力，确保困难群体救助金等款项发放到位；公共服务提质增效，探索“长者饭堂”新模式；文化生活出新出彩，在城市建设、老旧社区改造等项目中，探索新的融合模式。年初安排预算 284.66 万元，全年安排预算 433.67 万元，执行数 430.4 万元，完成预算的 99.25%。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2024 年，花地街道部门整体支出绩效自评为优。

（二）各重点工作任务绩效目标完成情况分析

1. 在党建引领方面，整合街道党校及各分教点现有资源，积极创建街道“红荔学堂”，编制《花地街道“红芯”系列微

党课》10期；大力推动实施“百医护老”党旗红惠民工程，设立“百医护老”党员先锋岗8个，建立党员突击队14支，开展“智荔助老”等“六个一”活动300余次，有关经验做法获《南方日报》A10版登载；积极培育荔湾区“党旗红”基层党建花地街道创新项目，在第二届“红荔杯”党建工作创新大赛中，街道项目《“三联抓”培树企业服务“花地模式”，高质量提升区域竞争力》荣获一等奖，选送的两个“两企三新”党组织项目获企事业组三等奖。

2.在人才队伍方面，按时完成三中心一队伍工作人员工资发放和保障好福利待遇水平，贯彻落实街道就业服务和劳动保障工作；深化社区专职人员队伍职业发展体系，加强基层队伍建设，提升社区两委专职人员待遇；加强做实综合网格“一格一员”，完善网格化工作机制，全面提升荔湾基层治理水平。

3.在城市面貌方面，确定2024年民生微实项目39个，涉及“口袋公园”建设、适龄化改造、市容环境综合整治、基础设施优化等方面，目前投入资金210余万元，已完成38项；牵头成立白鹅潭大湾区艺术中心片区运维保障管委会，建立白鹅潭大湾区艺术中心周边环境管理工作联席会议机制，开展全域化精细化管理；担起属地责任，制定详细工作预案，人员安排落实到位，保障了2024年广州春节烟花汇演活动安全顺利举行。

4.在保障民生方面，街道社工站全年完成17类困难兜底人群服务建档1126人、电访，8983人次，探访1142人次，建档率100%；做好羊城家政服务站建设，开展服务推介活动和技能培训23场，家政服务2211人次，家政技能培训512人次；全年共受理12345热线工单4232宗，按时完成率100%，多月考核排名全区第一；积极打造“引领性长者饭堂+街坊大饭堂”共用新模式，获广州日报等多家新闻媒体报道；依托白鹅潭大湾区艺术中心，配合举办鹅潭启航世界共享——首届广佛两城四地非遗“万市大集”系列活动、第三届“童心齐飞扬，共读大湾区”版权主题活动、“岭南名家，花地雅集”等大型活动。

（三）主要工作成效

2024年，花地街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大、二十届三中全会精神，认真落实省委“1310”具体部署、市委“1312”思路举措，聚焦区委区政府工作部署，笃行实干推进各项工作迈上新台阶。经济发展稳中提质。2024年1-12月，完成固定资产投资总额29380万元（2.94亿元），完成指标489.67%。协议达产年产值或营收13.2亿元，指标完成率165%。载体空置面积下降1.89万m²，重点载体空置率下降8.07%。重点项目顺利推进。轨道交通地铁十一号线地块地面建筑完成清零，羊城食品厂及周边地块、陆居路、新隆沙等地块征拆工作基本完成，白鹅潭核心区华润项目、白鹅潭核心区广建项目等

重点项目顺利建设。民生福祉持续增进。打造“引领性长者饭堂”，12345 便民服务热线排名多次位居全区第一，街道“五好”公共卫生委员会建设成效进一步巩固，在省、市级会议交流分享经验。善治格局有力构建。抓好应急单元建设，大湾区艺术中心最小应急单元获评区优秀应急单元并获得全区大比武一等奖。结合白鹅潭文化艺术社区建设思路与群众需求，完成部分社区党群服务中心提质升级。围绕大湾区艺术中心片区运维保障，将老旧小区居民生活环境改善项目打造为民生微实事的样板之一，同步推动重点道路规划修整及第五立面整治，2024 年共拆除第五立面私搭乱建 45 宗，面积 3984 m²。竞标争先作风优良。积极培育荔湾区“党旗红”基层党建花地街道创新项目，在第二届“红荔杯”党建工作创新大赛中，街道项目《“三联抓”培树企业服务“花地模式”，高质量提升区域竞争力》获一等奖。联组人大代表在区第十七届人民代表大会第四次会议提交的《关于依法全面推进家庭教育指导服务体系落实建议》被区人大常委会确定为今年全区 4 件重点建议之一。

三、存在的主要问题和改进措施

2025 年，花地将聚力服务白鹅潭商务区发展能级跃升，推动各类产业载体和创新创业平台加快建设。开展老旧小区微改造，结合白鹅潭大湾区艺术中心周边环境综合治理经验，探索超大城市现代化治理与服务的“花地路径”。

（一）构建开放协同的创新生态系统。围绕白鹅潭商务区能级提升，重点培育融合共生的创新生态。通过优化政策

环境和服务体系，促进产业载体间的资源共享与功能互补，形成更具活力的发展格局。鼓励多元主体参与载体建设与运营，推动产学研深度互动，激发创新创业内生动力。同时，强化区域文化氛围营造，打造开放包容的交流空间，促进人才、技术、资本等要素自然流动，构建可持续发展的创新发展环境。

（二）推行文化引领的社区有机更新模式。借鉴艺术中心环境治理经验，将文化艺术元素融入老旧小区微改造全过程，增强社区认同感与活力。注重居民参与和多元共治，通过柔性化改造手段平衡历史风貌与现代功能需求。探索以文化浸润提升公共空间品质，激发社区自我更新能力，形成兼具地域特色和时代精神的治理模式。强化长效运营机制，推动硬件改造与软性服务协同发展，打造可推广的现代化治理“花地样本”。