

附件 3

2024 年度广州市荔湾区城市管理和综合执法局部门整体支出绩效自评表说明

一、绩效自评情况

（一）部门整体支出绩效目标

我局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，锚定高质量发展首要任务，以“百千万工程”为契机，“竞标争先”为推手，敢想敢干，扎实推进城市管理各项工作，助推全区城市品质提升工作。

（二）自评结论

经综合分析与评价，区城管执法局 2024 年度部门整体支出绩效评价总体综合评分为 99 分（百分制），其中：履职效能情况得分 50 分，管理效率情况（含预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本）得分 49 分。

（三）履职效能分析

根据区城管执法局基本职能及年初制定的部门整体绩效指标体系，区城管执法局以“百千万工程”为契机，“竞标争先”为推手，主动跨前、谋思策行，扎实推进城市管理执法工作，落实重点工作任务及绩效目标。

1、推进环卫体制改革任务：目前我区 20 个经济联社全部完成移交，城中村全域规范化保洁工作完成率为 100%。

2、大力开展分类投放点优化提升工作：今年已完成 88 个分类投放点的升级改造，正在推进 76 个。

3、市容品质显著提升。选定金花街隆庆社区、站前街西站社区、彩虹街冼家庄社区、逢源街逢源北社区、白鹤洞街鹤建里社区作为今年培育提升对象。印发《荔湾区“门前三包”各方行动计划（2024-2026 年）》，今年以来巡查发现并整改“门前三包”问题 1108 宗，全区共签订责任区告知书 3666 份。

4、服务设施持续完善。对辖区内 30 座环卫公厕进行升级改造，现已有 23 座竣工验收并投入使用（涉及城中村有 13 座），有 7 座环卫公厕正在施工中。

5、“竞标争先”有序推进。修订并印发《2024 年荔湾区开展城市环境“竞标争先”工作方案》，在全区 5542901.5 平方米市政道路实施 18-24 小时保洁标准，6493901.4 平方米城中村内街巷严格执行不少于 14 小时保洁标准，人工清扫保洁认真遵循“七扫”“六清”“五捡”“四报告”的作业规范。124 条河涌及堤岸实施 10 小时保洁标准，193 座开放环卫公厕坚持落实“专人专厕”管养要求。恩宁路、沙面岛、沿江西路等“10 路 10 场”高标准示范区域和环卫保洁精细化重点道路通过市局验收。

6、智慧城管场景拓展。牵头推进 2024 年智慧环卫平台一期建设项目、城管数智环卫赋能平台项目（收费系统）。截至目前，

两个项目已完成立项并确定供应商，启动程序开发工作。

7、燃气管理安全平稳。根据省和市城市燃气管道老化更新改造实施计划（2022-2025），荔湾区老旧燃气管网更新改造总长度 26.8 公里，目前完成 27.1 公里，已提前完成。本年度顺利推进荔湾广场、龙津大厦燃气管网更新改造工程，已惠及约 2400 户居民。

8、全域服务治理扎实开展。指导沙面街、白鹤洞街各试点街道积极探索全域服务治理，推动试点工作成果进一步巩固和发展，在原来 2 条街 3 个点的基数上新增 3 条街 4 个点，进一步打造优秀治理案例。

9、治违控违有力有效。截至目前，我区共治理违法建设 1450 宗，治理面积 126.32 万平方米，完成年度考核总任务 90.23%，达到了市治违序时进度要求（83.33%）。治理重点片区第五立面私搭乱建 749 宗，治理面积 20773.68 平方米。组织各街道开展市场消防安全专项整治“百日攻坚”行动，行动期间共治理楼顶私搭乱建 193 宗，治理面积 26034.79 平方米。

10、行政执法从严从实。做好“六乱”集中整治工作，目前全区共开展 16 次统一行动，共出动 5865 人次，出动车辆 1445 台次，行动中共整治乱摆卖 3275 宗，占道经营 3535 宗；组织开展建筑工地及建筑废弃物联合整治行动 155 次，出动人数 4552 人，车辆 1564 次，检查工地 3357 个次，检查车辆 658 台；开展

燃气执法业务指导 30 次，立案 490 宗，已作出处罚决定 419 宗，罚款 195.32 万元，案件数与 2023 年同期相比增长 1.2%。

二、存在的主要问题

（一）部门项目资金预算管理欠完善

部分项目年度预算支出进度迟缓。2024 年度环卫设备购置经费项目，因不可控因素，支出进度为 0，未及时对可能无法开展或完成的项目进行预算调整，导致部分项目执行率较低，造成财政资金的闲置。

（二）部门预算绩效管理有待提高

绩效佐证材料未整理归档。在年度项目开展过程中，未及时汇总整理项目成果性资料。在绩效考核时，部门并未将年度关键性指标和各任务关键性指标的佐证材料及时整理归档，部分项目未能充分收集绩效指标完成情况佐证资料。

（三）部门整体履职管理水平尚有优化空间

2024 年，我局各项工作虽然取得了一定成绩，但离市、区的要求仍有差距，需在今后的工作中不断改进。一是城市环境治理水平不够稳定。城中村、背街小巷与城区整体保洁水平有较大差距，南、北片保洁水平不平衡。二是垃圾分类工作有待提高。生活垃圾分类投放点精细化管理水平有待提升；社会宣传方式方法有待改善。三是燃气行业安全发展有短板。存在发生城镇燃气应急处置事件，燃气用户安全意识有待提升，仍存在安全风险隐患。四是“竞标争先”工作成效转化与提升需要进一步努力。当

前尚未打造出具有较大影响力和可复制性的基层典型治理案例，以示范带动整体工作进展较慢。

三、下一步改进措施

（一）提高项目资金预算管理水平

切实加快资金支付进度，积极盘活财政资金存量。在加快资金支付进度方面，部门各相关单位要抓好项目实施工作，加强暂付款核算管理，加快资金审核和支付，切实履行支出管理责任，及时预警和分析支出进度较低的项目，采取各种途径加快实施进度，及时办理资金拨付，确保项目进度按计划推进。在盘活财政存量资金方面，部门各相关单位要积极对存量资金再进行集中清理，对当年无法支出或已不需支出的项目，以及预计年底可能形成较多结转结余资金的项目，要及时采取有效措施，尽快调整用于当年急需支出的其他项目，避免年底新增结余结转。

（二）着力加强预算绩效管理能力

一是落实绩效责任，完善绩效管理工作机制。部门要加强对绩效评价工作的组织领导，全面落实部门与项目实施单位的责任，严格按照“谁使用资金，谁实施自评，并对评价结果负责”的基本原则，健全财政资金“使用、评价、公开、应用”的绩效自评基本程序。同时，部门可以通过定期组织“预算绩效管理和绩效评价培训会”的形式，着力提高部门绩效管理的统筹能力和各项目经办人员的绩效管理水平，推动部门建立和不断完善绩效管理工作机制。

（三）提升部门履职水平

2025年，我局将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实“百县千镇万村高质量发展工程”工作要求，紧紧抓住工作重点，优化营商环境，全力推动城市管理综合执法工作迈上新台阶，为第十五届全运会保驾护航，实现老城市新活力、“四个出新出彩”作出城管贡献。

一是巩固环卫体制改革成果，提升环卫保洁水平。继续完善绩效考核制度，提高环卫工作的效率和质量。不断优化环卫保洁队伍，对城中村环卫体制改革成效进行再巩固、再提升，彻底改变城中村脏乱差现象。

二是统筹抓好“竞标争先”，巩固完善工作成效。结合竞标争先专项工作进度目标要求，压紧压实责任，着力突出工作重点，积极总结经验做法，强化制度执行，坚持全年工作任务不减、目标不变、标准不降，推行工作项目化、项目清单化、清单责任化，全力推进城市环境竞标争先工作上新台阶。

三是亮化市容市貌景观，助力城市品质升级。锚定容貌品质社区培育提升年度工作目标，强化各方团结合作，摸清各街道微改造情况，深入挖掘社区文化底蕴，借势借力推进容貌品质提升。

四是有序推进智慧城管，赋能城市治理现代化。推动城市管理更聪明更智慧，提升城市管理效能。完成智慧环卫收费系统上线、推广和上线收费工作，确保环卫两费应收尽收、应缴尽缴。

五是夯实基础设施建设，优化提升发展环境。继续推进鹤洞

桥下压缩站建设，打造荔湾区科技化、智能化、资源化的环卫设施示范点。持续推进“厕所革命”工作，进一步提升城市管理品质化、精细化水平。

六是践行垃圾分类理念，持续塑造文明新风。继续实施生活垃圾分类投放点升级改造，逐步淘汰更新区内老旧破损的垃圾分类投放点，推进老旧投放点向密闭式、厢房式升级，推动片区垃圾分类提质增效。

七是强化燃气安全管理，共筑平安绿美荔湾。加强属地管理责任落实，督导各街道组织力量上门入户安检，彻底排查安全隐患。

八是加强建筑废弃物处置，不断提高管理效能。强化建筑废弃物跨区域处置能力，推进装饰装修废弃物处置全链条规范化建设。