

## 附件 3

# 2024 年度广州市荔湾区人民政府东沙街道办事处部门整体支出绩效自评表说明

### 一、绩效自评情况

#### （一）部门整体支出绩效目标

全面学习贯彻党的二十大精神，坚决落实党中央决策、省委省政府、市委市政府、区委区政府部署，坚持和加强党的全面领导，坚持中国特色社会主义。按照上级部署，有序有力推进辖区内的经济环境平稳健康运行、维护和谐稳定的辖区环境，进一步织密上下贯通执行有力组织体系提升党建引领基层治理水平，在荔湾区推进社会主义现代化建设，高质量实现老城市新活力的整体工作中贡献东沙地区的一份力量。

#### （二）自评结论

2024 年，东沙街道党工委、办事处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话和重要指示批示精神以及党的二十大精神、二十届二中、三中全会精神，认真贯彻落实省委 1310 具体部署和市委 1312 思路举措，紧紧围绕区委、区政府的中心工作，以头号工程推进“百县千镇万村”高质量发展工程，结合东沙实际，踔厉奋发、勇毅前行，全力完成经济社会发展各项目标任务。

### （三）履职效能分析

广州市荔湾区人民政府东沙街道办事处(以下简称东沙街道办事处)是广州市荔湾区人民政府的派出机关。

东沙街道办事处主要职责是：

（一）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定街道党的建设、公共服务、公共管理、公共安全等方面的重大问题，及时向区委、区政府报告辖区有关情况、反映问题、提出意见建议。

（二）落实基层党建工作责任制。加强街道党工委自身建设和基层党组织建设。统筹协调辖区内各领域党建工作，整合调动各类党建资源；统筹推进和抓好社区（经济联社）党建、驻区单位党建、新兴领域党建有效融合。对党员进行教育、管理、监督和服务，做好经常性的发展党员工作。

（三）落实全面从严治党主体责任，全面推进辖区党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中。开展党风廉政建设和反腐败工作。

（四）讨论并决定本街道“三重一大”问题，统筹协调辖区单位和组织，团结、组织党内外干部和群众，抓好上级决策部署的组织实施和督促落实。

（五）坚持党管干部的原则，按照干部管理权限，负责干部的教育、选拔、管理和监督工作。贯彻党管人才原则，按照党中央和上级党组织关于人才工作的重要决策部署，加强人才队

伍建设。负责对居民委员会工作人员的教育和管理。按照有关要求，协助管理有关部门派驻街道机构的干部，对派驻街道机构工作考核、负责人任免以及人员的考核、提拔晋升提出意见。统筹各类编外人员的日常管理。

（六）领导本街道的意识形态工作、思想政治工作、基层民主政治建设和精神文明建设，把思想道德建设、文化建设与社区建设和管理结合起来，广泛开展群众性的精神文明创建活动，提高广大党员、群众的思想政治素质和科学文化素质，坚持思想政治工作与关心群众生活、解决群众实际问题相结合，努力创造良好的社会环境。宣传和贯彻党的统战政策，做好党的统战工作。

（七）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。动员辖区内各类单位、社会组织和居民等社会力量参与社会治理。依法支持、指导和帮助居民委员会开展组织建设、制度建设和其他工作，发挥居民委员会的群众自治组织作用，依法协助民政部门开展居民委员会的选举工作，依法保障居民委员会在居民区的自治权利，为居民委员会的正常办公提供必要条件。

（八）统筹负责辖区综合治理工作。负责协调组织辖区内社会治安综合治理、平安建设、人民调解、维护社会稳定工作。收集辖区内居民反映的问题，受理居民来信来访，及时向区委、区政府反映辖区内居民和单位的意见和要求，组织、协助或督促有关部门解决。负责出租屋和来穗人员的管理和服务工作。

（九）统筹负责辖区公共服务工作。根据经济社会发展规划，

制定社区服务发展规划，建立、健全社区服务设施，合理配置社区服务资源，适应社区居民多层次的服务需求。协助有关部门做好社会救助、社会保障和社会福利工作。负责组织和引导社区教育、科普、文化、体育、卫生健康等工作。组织社区志愿服务队伍，动员和引导单位、居民兴办社区服务事业，开展便民利民的系列服务。依法负责人口与计划生育工作，贯彻落实人口与计划生育实施方案。

（十）协助有关部门做好民政事务、兵役和民兵事务、退役军人事务、拥军优属、人民防空事务、侨台事务、民族宗教事务、法治宣传、劳动用工监控、社会保险、劳动就业、退休人员社会化管理、抢险救灾、禁毒、扫黄打非、刑满释放人员帮教、殡葬改革等工作。

（十一）配合开展辖区内企业管理和服务工作，统筹做好优化营商环境等工作，协助企业招才引智，提升城区环境品质。

（十二）组织协调和依法监督本街的统计工作，负责基层统计工作，完成国家统计局调查、地方统计调查、经济普查、人口普查、农业普查等工作任务。

（十三）依法指导和监督业主召开业主大会会议、选举业主委员会，办理业主委员会备案，监督业主大会、业主委员会依法履行职责，依业主提请组织成立物业管理委员会，协调处理物业管理纠纷。加强对物业管理的指导和监督。

（十四）负责指导、支持和帮助经济联社的工作，协调和管

理涉农事务。

（十五）统筹负责辖区综合行政执法工作。履行城市管理综合执法职权，以及法律法规、省市政府公告明确的行政执法职权，经过法定程序后，以街道自身名义开展有关审批服务和综合执法工作。

（十六）维护辖区内的城市环境和城市秩序，对于违法建设、违法占用道路、违法改变建筑使用功能、无照无证经营、占道经营、非法行医、违规违章施工以及其他违反安全生产、消防安全、市容环境卫生、绿化管理、生态环境保护、市场管理、公共设施管理等规定的行为，按照有关授权进行依法管理。开展对历史文化街区、历史风貌区、历史建筑的日常巡查与保护。

（十七）负责辖区内居民区、内街巷的环境卫生和环境整治工作，组织督促辖区内的单位和居民开展爱国卫生运动。按照区政府要求做好生活垃圾收运工作，负责本辖区内生活垃圾分类的日常管理工作。

（十八）组织开展辖区内应急、防汛、防旱、防风、防震、消防安全、安全生产、食品安全等相关工作，制定和实施辖区突发性公共事件的应急处置方案。

（十九）法律、法规和规章规定的以及区委、区政府依法赋予的其他居民工作、社区服务、社会管理、城市管理职责。

（二十）完成区委、区政府交办的其他工作任务。

部门年度重点工作任务：

一、学习贯彻党的二十大精神，全面加强党的领导和建设。进一步强化思想引领，持续深化党史学习教育；进一步夯实基层基础，实现城市基层党建水平全面跃升；进一步做实区域联建项目，构建区域党建互联互通新格局；进一步推动社区服务转型升级，提升基层党组织服务能力和品质。

二、加强辖区综合管理，维护社会和谐稳定。做好重点人员稳控工作，对重点人员进行帮扶维稳；街道安监检查巡查生产经营单位；开展消防安全宣传活动；及时按要求办结信访案件。

三、完善社区民生服务，提升居民生活水平。全面落实民生保障工作，开展社区居民活动，做好社区各项服务，提升街道服务水平。

四、推进社建重点工作，加强“三资”交易监管。做好联社相关工作支持，落实对联社的监督指导职责，进一步推进林长制工作和农产品监督，规范各项经济工作开展。

五、加强城市管理工作，保障城市卫生整洁。进一步推进城市管理，做到辖区内内街内巷保洁全覆盖，做好环境整治日常巡查工作，维护辖区环境。

年度总体工作：

一年以来，东沙街道深入开展党纪学习教育，持续深化“百县千镇万村高质量发展工程”，主动服务和融入新发展格局。截至2024年12月，东沙工业生产总产值287.3亿元，增速1.12%，完成固定资产投资额1.79亿元，新增“四上”企业24家，净增

17家，固投及净增“四上”企业数均位居全区第一。东沙街道坚持以实体经济为本，立足现代都市工业，制定29项全街重点项目清单，以载体建设、招商引资、城市更新等重点工作为抓手，扎实推进辖内载体不断建成落地，东沙现代都市工业产业园已具规模。2024年，我街推动南漖城中村改造项目正式引入新世界中国主导开发，完成片策方案和城市更新单元详细规划报批工作；全区首个“工业4.0”标准的留用地开发项目南漖现代产业园8月12日封顶，打造“工业上楼”典范；东塍美满南留用地7月26日奠基动工。以3D打印园为代表的一批园区加速升级提质，东沙增材制造创新园项目通过区老旧物业提质增效工作专班审核，微点焊改造项目已完成报建；星河cocopark正式开业营运，商户入住率超90%；立白科技园载体招商率超50%；喜见路、沙洛路、东沙路等辖内多条市政道路相继完工，黄沙水产中心转场进展有序、开业在即，周边环境整治提升成效明显。2025年，东沙街道将继续锚定高质量发展目标，聚焦产业升级、载体建设、交通设施、城市更新、招商引资等重点工作，结合东沙实际，以“东塍工业园提质升级、南漖城中村改造、八大村级留用地建设，九大载体招商引资，全域环境整治提升”为主战场，久久为功、善作善成，一步一个脚印推进各项工作再踏新台阶，为荔湾全面建设老城市新活力引领区贡献力量。

重点举措：

（一）把政治建设摆在首位，深学细悟强化全街政治理论学习

习效果。

一是深入学习领会党的二十届三中全会精神。制定印发《东沙街道宣讲党的二十届三中全会精神工作方案》，通过街道干部大会，全面传达部署二十届三中全会精神学习工作；组织街道党工委班子深入学，通过召开党工委会议、理论学习中心组学习、参加区二十届三中全会精神专题培训等，加强集中研学；成立由街道班子领导成员组成的宣讲团，党工委书记做好带头表率，以上率下，深入社区、联社讲党课，将党的二十届三中全会精神传达到每一个基层党组织、每一名党员干部。

二是深入开展党纪学习教育。街道党工委第一时间召开党纪学习教育部署会，研究部署街道党纪学习教育计划安排，结合街道实际制定党纪学习教育工作方案，进一步细化工作措施，各级党组织及时跟进，全面完成党纪学习教育启动部署；全街各党组织开展“三会一课”、实地研学等活动 175 次，深入学习领会习近平总书记关于全面加强党的纪律建设的重要论述，原原本本学习《条例》、对“六项纪律”进行专题研讨，将党纪学习教育学在经常、融入日常。

（二）以人为本，持续加强基层治理体系和治理能力现代化建设。

一是坚持以人民为中心的发展思想，不断保障和改善民生。聚焦群众所急所难所需，积极回应群众关切，计划投入 368 万元实施基础设施优化、人居环境美化、人文教育提质、创新创业促

进、健康医养发展5大类41项“民生微实事”项目，解决群众“急难愁盼”，已办结南濠足球场、东望健身路径、南濠压缩站公厕升级改造等18项民生实事，切实化“问题清单”为“幸福清单”；做好民生兜底保障服务，严格把握低保、低收入家庭认定审核关，努力做到应保尽保、不漏保、不错保；积极推进住房保障工作，为符合条件的群众申请公共租赁住房；坚持民有所呼、我有所应，广泛征集居民群众“急难愁盼”，

二是加强城市管理，维护社会和谐稳定。全力提升东沙大道沿线、医药港周边市容环境水平，以“摸排底数，依法整治，巩固提升”为工作措施，开展楼顶私搭乱建排查整治专项行动，加大对楼顶私搭乱建违法行为查处力度，分类处置逐步消除历史存量。以网格为单位开展拉网式、滚动式大排查，细化矛盾纠纷台账，逐人逐事研判分析，对壹城广场、广船璇湾项目房屋质量纠纷等重大疑难问题落实街道领导包案化解，建强做实街道综治中心，着力建设矛盾纠纷多元化解“一站式”平台，全力推动“1+6+N”工作体系落地见效，成功调解广钢花城意外伤亡赔偿、宇翔创投-1915创意园租赁纠纷、万嘉福装修工资纠纷等问题，维护东沙地区和谐稳定。

三是严守安全生产红线，筑牢安全发展底线。坚持安全生产、消防安全监管工作不留死角，对辖区各类生产经营单位、场所开展全覆盖安全检查；督促企业认真落实安全生产主体责任，定期开展安全风险研判公告和安全生产班会；严格按照区相

关工作部署，开展消防安全“百日攻坚”行动，盯紧“市场、仓库、宾馆民宿、人员密集场所、电动自行车”等重点领域，狠抓消防安全各项整治工作，大力清除各项顽疾；积极排查整治辖区楼顶私搭乱建，全面摸排底数，加大对楼顶违法建设和乱搭建的查处力度，全面杜绝楼顶影响消防“生命通道”畅通的风险隐患，确保打通消防“生命通道”。

（三）聚焦主责主业，坚定不移推进全面从严治党强化党的建设。

一是坚持全面从严治党，严格落实党风廉政建设责任制。坚持定期研判分析政治生态，党工委书记履行街道全面从严治党第一责任人职责，做到重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重点环节亲自协调、重要案件亲自督办。根据街道重点项目工作清单，统筹监督力量，充分发挥纪检监察联络站前哨作用，通过日常走访巡查，列席街道、联社、社区重点会议 125 次，掌握辖内重点工作开展情况。坚持问题导向，聚焦城中村改造、“干部作风大转变、营商环境大提升”、市场消防安全隐患排查等专项工作，联合街道各部门，多方联动开展监督。

二是强化基层党建，探索党建引领基层治理的新路径。持续推动党建引领网格化管理，构建街道党工委-社区（联社）-网格党组织-党员志愿者“四级联动”工作模式，引导辖区机关单位、居民群众共同参与基层治理。发挥“访千家”行动作用，推动“党建+医疗”深度融合，积极链接工会、青年团、妇联等资源常态

落实探访关爱机制，收集微心愿 43 个、完成居家适老化微心愿改造 6 个，安装“平安通” 23 户，深入推进“百医护老”党旗红惠民工程。突显城中村“大党委”工作机制优势，定期跟踪落实“需求清单、资源清单、项目清单”“三张清单”。加强培育储备后备干部，指导经济联社按照不低于总职数 3 倍数量，从零开始动态储备班子后备干部 56 人。

三是着力抓好“三新”领域党建，增强党在非公经济领域的号召力、影响力、凝聚力。按照“七个一”党建工作模式，创新园区党建新模式，发挥功能型党委及流动党支部作用，聚拢园区企业流动党员，优化设立“一个功能型党委”、提质打造“一个党群服务驿站”、择优树立“一批党员示范岗”、共建打造“一批企业党建品牌”、培塑“一批党员门店”、开设“一个大讲堂”以及策划党建引领“一篮子主题式活动”，助推“三新”党建品牌建设。举办“党建引领促进产业发展”红色研学党建活动，以“党建链”促进“产业链”发展，强化党建红色引擎，赋能园区产业发展、招商引资。

## **二、存在的主要问题**

整体部门支出主要问题：绩效目标设置较为简单，未能全面反映项目的产出和效益。其次，产出指标设置不够全面和科学，有效性有待提高。绩效管理的理念没有进一步深化，工作创新不强，绩效目标设置固化，预算绩效管理业务工作水平有待进一步提高。

### 三、下一步改进措施

全面加强预算绩效管理，不断提升绩效管理水平。一是绩效目标既是项目入库的前置条件，也是预算编制的重要内容。绩效目标应与部门履行职责和事业发展计划紧密相连，应具体明确、科学可行、表达简洁、高度概括。二是参考往年的预算执行情况，类似项目的先进水平、行业标准、经验标准以及结合项目预期实施进展和预计投入的资金规模，设置一定数量且能衡量财政支出实际绩效的个性化绩效指标，绩效指标要与绩效目标密切相关，突出重点。三是加强组织领导，建立健全绩效管理制度，加强对主要负责人的培训，并在组织内部牢固树立绩效管理意识，压实责任，落实到人。